



**Società della Salute Pisana**

**Comuni di Calci, Cascina, Fauglia, Crespina Lorenzana, Orciano Pisano, Pisa, San Giuliano Terme, Vecchiano, Vicopisano, Azienda UsI Toscana Nord Ovest**

**ASSEMBLEA DEI SOCI**

**DELIBERAZIONE n. 15 del 01/08/2025**

**Oggetto: Approvazione Bilancio di Esercizio SdS pisana \_ anno 2024**

L'anno 2025 il giorno 1 del mese di Agosto alle ore 9:00  
si è riunita l'Assemblea dei Soci della Società della Salute Zona Pisana, alla presenza dei/delle Signori/e:

ENTE	COMPONENTE	DELEGATO	presente	assente
Comune di Calci	Valentina Ricotta		x	
Comune di Cascina	Giulia Guainai		x	
Comune di Fauglia	Alberto Lenzi		x	
Comune di Crespina Lorenzana	Valentina Balestri		x	
Comune di Orciana Pisano	Giuliana Menci		x	
Comune di Pisa	Giovanna Bonanno		x	
Comune di San Giuliano Terme	Francesco Corucci		x	
Comune di Vecchiana	Lorenzo Del Zoppo		x	
Comune di Vicopisano	Valentina Bertini		x	
Azienda USL Toscana nord ovest	Maria Letizia Casani	Gabriele Morotti	x	

COPIA

Allegati: n. 5

Visto l'atto istitutivo del Consorzio "Società della Salute Zona Pisana", sottoscritto in data 27.01.2010, Rep. n.55328, Fasc. n.218;

Presiede la seduta, ai sensi dell'art. 13, comma 1 lett. a) dello Statuto, la Presidente Giulia Guainai. Constatata la regolarità della seduta, ai sensi dell'art. 10, comma 4, dello Statuto, la Presidente dichiara aperta la seduta che avviene, come stabilito in convocazione, tramite videoconferenza. Il Presidente invita i convocati a deliberare sull'oggetto sopra indicato;

### **L'Assemblea**

#### **Premesso che**

- in data 27 gennaio 2010, con Atto ai rogiti del Segretario del Comune di Pisa, Dr.ssa Angela Nobile, gli enti aderenti hanno sottoscritto gli atti istitutivi (Statuto e Convenzione) del nuovo organismo ai sensi della L.R. n. 40/05 e successive modifiche ed integrazioni;
- la Società della Salute Zona Pisana è organismo consortile, ai sensi dell'art. 71 *bis* e ss. della legge regionale Toscana 24 febbraio 2005 n. 40, fra l'Azienda USL 5 di Pisa e i Comuni della zona pisana ovvero Comune di Cascina, Comune di Calci, Comune di Fauglia, Comune di Crespina Lorenzana, Comune di Orciano Pisano, Comune di Pisa, Comune di San Giuliano Terme, Comune di Vecchiano e Comune di Vicopisano;
- ai sensi delle leggi regionali n. 28 del 16 marzo 2015 recante "Disposizioni urgenti per il riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale" e n. 84 del 28 dicembre 2015 recante il "Riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del sistema sanitario regionale. Modifiche alla l.r. 40/2005", l'Azienda USL Toscana nord ovest a decorrere dalla data del 1° gennaio 2016 subentra con successione a titolo universale in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi delle aziende unità sanitarie locali soppresse comprese nell'ambito territoriale di competenza;

#### **Viste**

- la DGRT n. 1265 del 28 dicembre 2009 "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute";
- la DGRT n. 243 del 11 aprile 2011 "Approvazione disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana. Modifica alla DGRT n. 1265 del 28 dicembre 2009."
- il Titolo VI dello Statuto della SdS pisana (artt. 27 e seguenti) il quale disciplina l'ordinamento contabile della Società consortile e il regolamento di contabilità della Società della salute Zona Pisana in particolare gli artt. 7, 8 e 10;
- DGRT n. 834 del 18/07/2022 "Indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle Società della Salute";

**Considerato** che il bilancio d'esercizio deve essere redatto secondo corrette disposizioni di legge e corredato dalle relazioni del Direttore della Società della salute e del Collegio Sindacale, ai sensi del vigente regolamento;

**Vista** la deliberazione della Giunta Esecutiva n. 6 del 25.6.2025 con la quale è stato adottato il bilancio d'esercizio dando mandato al Direttore della SdS di acquisire il parere del Collegio dei Revisori;

**Vista** la deliberazione della Giunta Esecutiva n. 8 del 18.7.205 "Schema Bilancio di esercizio Società della Salute Pisana anno 2024. Integrazione".

#### **Dato atto che**

- il bilancio di esercizio è stato redatto secondo i criteri previsti dal D.lgs. 118/2011, coordinato con il D.lgs 126/2014, 190/2014 e 78/2015 e che è stato adottato lo schema di bilancio di cui al Decreto Interministeriale 20/03/2013 e secondo gli "Indirizzi per l'armonizzazione ed

## COPIA

uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle Società della Salute" ai sensi della DGRT n. 834 del 18/07/2022;

- il Direttore e la Giunta Esecutiva sono responsabili della redazione del bilancio d'esercizio quale rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Preso atto** della proposta del Direttore in merito alla redazione dello schema di bilancio d'esercizio anno 2024 allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale:

- Bilancio di esercizio e Nota integrativa (Allegato 1)
- Prospetto di Bilancio (Allegato 2)
- Conto Economico Riclassificato (Allegato 3)
- Relazione Direttore SdS pisana (Allegato 4)
- Relazione Collegio Sindacale (Allegato 5)

**Visti** i pareri di regolarità tecnica e contabile inseriti nel presente provvedimento, espressi dal Direttore della Società della Salute, ai sensi dell'art. 15 comma 2, del regolamento interno di funzionamento dell'Assemblea;

### DELIBERA

1. di prendere atto che il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 corredato delle relazioni obbligatorie, risulta redatto secondo le disposizioni di legge;
2. **Preso atto** della proposta del Direttore in merito alla redazione dello schema di bilancio d'esercizio anno 2024 allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale:
  - Bilancio di esercizio e Nota integrativa (Allegato 1)
  - Prospetto di Bilancio (Allegato 2)
  - Conto Economico Riclassificato (Allegato 3)
  - Relazione Direttore SdS pisana (Allegato 4)
  - Relazione Collegio Sindacale (Allegato 5)
1. di dare atto che tutti i Comuni e la ASL dichiarano il proprio voto favorevole ad eccezione del Comune di Pisa che si astiene dalla votazione.
2. di dare pubblicità alla presente deliberazione mediante affissione all'Albo Pretorio del Consorzio e diffusione sul sito web del consorzio [www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it);
3. di trasmettere copia del presente atto agli Enti aderenti al Consorzio ed al Collegio dei Revisori dei Conti.

Letto, approvato e sottoscritto.

La presidente della Società della Salute – Zona Pisana  
F.to Guainai Giulia

La Direttrice della Società della Salute  
F.to Laddaga Cristina

# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: GIULIA GUAINAI

DATA FIRMA: 01/08/2025 15:07:38

IMPRONTA: 33623331633634666437626438396663333234333662303430373065343438643461373265653666

NOME: CRISTINA LADDAGA

DATA FIRMA: 01/08/2025 12:53:17

IMPRONTA: 64393764323761383637323431373462383061653438363761396538626161383563303462353331

## CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

### Bilancio di esercizio al 31/12/2024

<b>Dati Anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	PISA
<b>Codice Fiscale</b>	93069690506
<b>Numero Rea</b>	PISA168597
<b>P.I.</b>	02038070500
<b>Capitale Sociale Euro</b>	10.000,00 i.v.
<b>Forma Giuridica</b>	ORGANISMO CONSORTILE AI SENSI DELLA LRT 40/2005
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con Socio Unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	
<b>Paese della capogruppo</b>	
<b>Numero di iscrizione all'albo delle cooperative</b>	

Gli importi presenti sono espressi in Euro



CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013				Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
						Importo	%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	2.747.956	-	2.747.956	3.264.777	-516.821	-15,8%	
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - per spesa corrente	2.747.956	-	2.747.956	3.264.777	-516.821	-15,8%	
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-	-	-	-	-	
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva interregionale	-	-	-	-	-	-	
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-	-	
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-	-	-	-	
5) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma per fin.to sanitario agg.vo corrente LEA	-	-	-	-	-	-	
6) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma per fin.to san. agg.vo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-	
7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.747.956	-	2.747.956	3.264.777	-516.821	-15,8%	
8) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs 286/98)	-	-	-	-	-	-	
9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-	-	
10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-	-	
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-	
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-	-	
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-	
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-	
4) Crediti v/Regione o Prov. Aut. per ripiano disavanzo programmato da Piani aziendali	-	-	-	-	-	-	
5) Crediti v/Regione per copertura debiti	-	-	-	-	-	-	
6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-	
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-	-	-	-	
3) Crediti v/Comuni	3.354.712	-	3.354.712	5.430.758	-2.076.045	-38,2%	
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche	34.181	-	34.181	34.181	-	0,0%	
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.181	-	34.181	34.181	-	0,0%	
b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	-	-	
c) Crediti v/AS pubbl. della Regione per anticipaz. ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali	-	-	-	-	-	-	
d) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-	-	-	-	-	
e) Crediti v/AS pubbliche della Regione - per contributi da AS pubbl. della Regione (extra fondo)	-	-	-	-	-	-	
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-	
6) Crediti v/Erario	-	-	-	-	-	-	
7) Crediti v/altri	1.827.853	-	1.827.853	1.364.694	463.160	33,9%	
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>							
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni							
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni							
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>12.844.136</b>	<b>10.527.392</b>	<b>2.316.744</b>	<b>22,0%</b>	
1) Cassa							
2) Istituto Tesoriere							
3) Tesoreria Unica			12.844.136	10.527.392	2.316.744	22,0%	
4) Conto corrente postale							
<b>Totale B)</b>			<b>21.669.283</b>	<b>21.349.663</b>	<b>319.620</b>	<b>1,5%</b>	
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>							
<b>I Ratei attivi</b>							
<b>II Riscointi attivi</b>							
<b>Totale C)</b>							
<b>D) TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>21.669.283</b>	<b>21.349.663</b>	<b>319.620</b>	<b>1,5%</b>	
<b>E) CONTI D'ORDINE</b>							
<b>I) Canoni di leasing ancora da pagare</b>							
<b>II) Depositi cauzionali</b>							
<b>III) Beni in comodato</b>							
<b>IV) Canoni di project financing ancora da pagare</b>							
<b>V) Altri conti d'ordine</b>							
<b>Totale E)</b>							

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
			Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I Fondo di dotazione</b>	10.000	10.000	-	0,0%
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>	-	-	-	-
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-	-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-	-	-
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	-	-	-	-
<b>IV Altre riserve</b>	4.609	4.609	-	0,0%
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>	-	-	-	-
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-1.574.466	72.780	-1.647.246	-2263,3%
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>	18.098	-1.647.246	1.665.344	-101,1%
<b>Totale A)</b>	<b>1.541.759</b>	<b>1.559.857</b>	<b>18.098</b>	<b>-1,2%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
<b>I) Fondi per imposte, anche differite</b>	-	-	-	-
<b>II) Fondi per rischi</b>	-	-	-	-
<b>III) Fondi da distribuire</b>	-	-	-	-
<b>IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati</b>	10.608.052	9.437.216	1.170.836	12,4%
<b>V) Altri fondi per oneri e spese</b>	1.060.082	973.619	86.463	8,9%
<b>Totale B)</b>	<b>11.668.134</b>	<b>10.410.835</b>	<b>1.257.299</b>	<b>12,1%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
1) Premi operosità	-	-	-	-
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-
2) Fondo per trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>		
<b>I) MUTUI PASSIVI</b>	-	-	-	-
<b>II) DEBITI V/ STATO</b>	-	-	1.211	-1,211
<b>III) DEBITI V/ REGIONE O PROV. AUTONOMA</b>	-	-	-	-
<b>IV) DEBITI V/ COMUNI</b>	240.185	240.185	257.225	-17.040
<b>V) DEBITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	10.239.837	10.239.837	11.780.230	-1.540.393
<b>1) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	10.239.837	10.239.837	11.780.230	-1.540.393
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per quota FSR	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità in compensazione	-	-	-	-
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità non in compensazione	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	10.239.837	10.239.837	11.780.230	-1.540.393
g) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione- altre prestazioni per STP	-	-	-	-
h) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione- per contributi da A.S. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
i) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione- per contributi L. 210/92	-	-	-	-
2) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche Extra regione	-	-	-	-
3) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
<b>VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	261.953	261.953	-	261.953
<b>VII) DEBITI V/ FORNITORI</b>	722.027	722.027	408.526	313.501
<b>VIII) DEBITI V/ ISTITUTO TESORIERE</b>	-	-	-	-
<b>IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	33.398	33.398	24.653	8.745
<b>X) DEBITI V/ ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZE SOCIALE</b>	45.512	45.512	26.840	18.672
<b>XI) DEBITI V/ ALTRI</b>	-3	-3	-3	-
1) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
2) Debiti v/dipendenti	-	-	-	-
3) Debiti v/gestioni liquidatozze	-	-	-	-
4) Altri debiti diversi	-3	-3	-3	-
<b>Totale D)</b>	<b>11.542.908</b>	<b>11.542.908</b>	<b>12.498.685</b>	<b>-955.777</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Risconti passivi	-	-	-	-
<b>Totale E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>21.669.293</b>	<b>21.349.663</b>	<b>319.620</b>	<b>1,5%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	-	-	-	-
4) Canoni da project financing ancora da pagare	-	-	-	-
5) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
<b>Totale F)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<i>Importi: Euro</i>			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>		27.822.682	27.970.071	-147.389	-0,5%
<b>A) Contributi in c/esercizio - da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale</b>		3.562.491	7.777.041	-4.214.550	-54,2%
<b>1) da Regine o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>		3.462.491	5.104.710	-1.642.219	-32,2%
1) 1) <i>Finanziamento indistinto</i>		-			
1) 2) <i>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</i>		-			
1) 3) <i>Funzioni</i>		-			
1) 3) A <i>Funzioni - Pronto Soccorso</i>		-			
1) 3) B <i>Funzioni - Altro</i>		3.462.491	5.104.710	-1.642.219	-32,2%
1) 4) <i>Quota finalizzata per il piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>		-			
<b>2) da Regine o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale vincolato</b>		100.000	2.672.331	-2.572.331	-96,3%
<b>B) Contributi in c/esercizio - extra fondo</b>		24.260.191	20.193.029	4.067.162	20,1%
<b>1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>		5.594.639	2.739.803	2.854.836	104,2%
1) 1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>		4.247.914	1.482.776	2.765.139	186,5%
1) 2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>		-			
1) 3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>		-			
1) 4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>		1.346.725	1.257.028	89.697	7,1%
<b>2) Contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo)</b>		-			
2) 1) <i>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) - vincolati</i>		-			
2) 2) <i>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) - altro</i>		-			
<b>3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>		18.665.552	17.453.226	1.212.326	6,9%
3) 1) <i>Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)</i>		-			
3) 2) <i>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - vincolati</i>		13.585.692	12.433.792	1.151.900	9,3%
3) 3) <i>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92</i>		-			
3) 4) <i>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - altro</i>		5.079.860	5.019.434	60.426	1,2%
3) 5) <i>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - art.79 c.1 seccies c) D.L.112/2008</i>		-			
<b>C) Contributi in c/esercizio - per ricerca</b>		-			
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>		-			
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>		-			
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici per ricerca</i>		-			
4) <i>da privati per ricerca</i>		-			
<b>D) Contributi in c/esercizio - da privati</b>		-			
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>		-			
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		3.908.531	3.805.639	102.892	2,7%
A) <i>da Regione per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</i>		-			
B) <i>da Regione per quota F.S. regionale vincolati</i>		-			
C) <i>da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</i>		3.908.531	3.805.639	102.892	2,7%
D) <i>per ricerca</i>		-			
E) <i>da privati</i>		-			
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>		-			
a) <i>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche</i>		-			
b) <i>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia</i>		-			
c) <i>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro</i>		-			
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		-	6.638	-6.638	-100,0%
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		-			
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>		-			
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		-			
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>		1.026	489	537	109,8%
<b>Totale A)</b>		31.732.239	31.782.837	-50.598	-0,2%

<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	-	-	-	-
a) Acquisti di beni sanitari	-	-	-	-
b) Acquisti di beni non sanitari	-	-	-	-
<b>2) Acquisti di servizi</b>	<b>25.208.323</b>	<b>25.700.983</b>	<b>-492.660</b>	<b>-1,9%</b>
<b>A) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>14.200</b>	<b>39.400</b>	<b>-25.200</b>	<b>-64,0%</b>
1) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
2) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
5) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
6) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
7) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
8) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
9) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
10) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
11) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
12) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
13) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
14) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	14.200	39.400	-25.200	-64,0%
15) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestaz. di lavoro sanitarie e sociosan.	-	-	-	-
16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-
<b>B) Acquisti servizi non sanitari</b>	<b>25.194.123</b>	<b>25.661.583</b>	<b>-467.460</b>	<b>-1,8%</b>
1) Servizi non sanitari	24.673.931	24.970.425	-296.494	-1,2%
2) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	515.673	691.158	-175.486	-25,4%
3) Formazione	4.519	-	4.519	-
3) Manutenzione e riparazione (ordianaria esternalizzata)	17.074	10.746	6.328	58,9%
4) Godimento di beni di terzi	-	5.990	-5.990	-100,0%
5) Personale del ruolo sanitario	-	-	-	-
6) Personale del ruolo professionale	-	-	-	-
7) Personale del ruolo tecnico (comparto socio sanitario)	921.021	639.766	281.255	44,0%
8) Personale del ruolo amministrativo	38.412	-	38.412	-
9) Oneri diversi di gestione	44.632	48.693	-4.062	-8,3%
10) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
11) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-
13) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
A) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-	-
B) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
14) Accantonamenti	5.479.234	6.872.382	-1.393.148	-20,3%
A) Accantonamenti per rischi	272.883	973.619	-700.736	-72,0%
B) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.168.295	5.873.672	-705.377	-12,0%
D) Altri accantonamenti	38.056	25.091	12.965	51,7%
<b>Totale B)</b>	<b>31.708.695</b>	<b>33.278.561</b>	<b>-2.356.992</b>	<b>-7,1%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>23.544</b>	<b>-1.495.724</b>	<b>1.519.268</b>	<b>-101,6%</b>

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi	1	1	0	11,3%
2) Altri proventi	-	-	-	-
3) Interessi passivi	-	3.227	-3.227	-100,0%
4) Altri oneri	-	-	-	-
<b>Totale C)</b>	<b>1</b>	<b>-3.227</b>	<b>3.227</b>	<b>-100,0%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	119.080	1.337	117.743	8809,0%
A) Plusvalenze	-	-	-	-
B) Altri proventi straordinari	119.080	1.337	117.743	8809,0%
2) Oneri straordinari	58.420	104.375	-45.955	-44,0%
A) Minusvalenze		-	-	-
B) Altri oneri straordinari	58.420	104.375	-45.955	-44,0%
<b>Totale E)</b>	<b>60.660</b>	<b>-103.038</b>	<b>163.698</b>	<b>-158,9%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>84.205</b>	<b>-1.601.988</b>	<b>1.686.193</b>	<b>-105,3%</b>
<b>Y) IMPOSTE E TASSE</b>				
1) IRAP	66.107	45.258	20.849	46,1%
A) IRAP relativa a personale dipendente	66.107	45.258	20.849	46,1%
B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-	-	-
C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-
D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	-
2) IRES	-	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>66.107</b>	<b>45.258</b>	<b>20.849</b>	<b>46,1%</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>18.098</b>	<b>-1.647.246</b>	<b>1.665.344</b>	<b>-101,1%</b>

## Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2024

### PREMESSA

La "Società della Salute Zona Pisana" è disciplinata dal Capo III bis della Legge Regionale Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 e successive modifiche ed integrazioni, costituita per l'esercizio associato delle funzioni relative alle attività sanitarie territoriali, sociosanitarie e sociali integrate della zona-distretto pisana. E' costituito dai Comuni di Calci, Cascina, Crespina Lorenzana, Fauglia, Orciano Pisano, Pisa, San Giuliano Terme, Vecchiano, Vicopisano e dall'Azienda USL Toscana Nord-Ovest.

Rappresenta una soluzione organizzativa dell'assistenza territoriale che sviluppa l'integrazione del sistema sanitario con quello socio assistenziale, persegue la salute e il benessere sociale garantendo la presa in carico integrata del bisogno e la continuità del percorso assistenziale.

Nell'esercizio 2024 la Società della Salute Zona Pisana ha gestito, per i soggetti aderenti, le attività di parte sociale per interventi e servizi relativi a minori, adulti, anziani, disabili e attività socio sanitaria per gli interventi e servizi relativi ad anziani non autosufficienti, ai disabili gravi, e in parte residuale ai tossicodipendenti.

### CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024 è stato redatto nel rispetto della normativa di riferimento per le aziende sanitarie, applicabile anche alle Società della Salute, in particolare:

1. D. Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
2. Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
3. D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n.42;
4. Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione;
5. Delibera della Giunta regionale n. 1343 del 20 dicembre 2004 di approvazione delle disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana;
6. Delibera della Giunta regionale n.834 del 18/07/2022 "Indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle Società della Salute" come modificata dalla DGRT 804 del 08/07/2024;
7. Decreto Dirigenziale regionale n. 19167 del 28/09/2022 sulla casistica applicativa dei principi contabili regionali.

L'impostazione dello schema di bilancio è conforme alle indicazioni previste dal D. Lgs. 118/2011.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza

del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Il bilancio d'esercizio è lo strumento di formazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati come segue:

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, incluso l'IVA in quanto non detraibile e inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I cespiti per i quali il pagamento è differito rispetto alle normali condizioni di mercato sono iscritti, sulla base del criterio del costo ammortizzato, al valore corrispondente al debito determinato ai sensi dell'OIC 19 'Debiti'.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati

capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par.45 e 46, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

### **Crediti tributari**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.

### **Patrimonio netto**

I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art.

### **Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili**

Rappresentano le passività connesse agli accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi e per le indennità una tantum spettanti a lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori, in forza di legge o di contratto, al momento della cessazione del rapporto.

L'accantonamento dell'anno è stato determinato, anche in base a stime, in modo da consentire il progressivo adeguamento del relativo fondo alla quota complessivamente maturata alla fine dell'esercizio.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti sono rilevati al valore nominale.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

### **Imposte sul reddito**

Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.

### **Conti d'ordine**

Non vi sono impegni o garanzie che devono essere indicati nei Conti d'ordine.

### **Criteri di rettifica**

Non sono state eseguite rettifiche di valore né in forma di rivalutazione né in forma di svalutazione di componenti lo stato patrimoniale aziendale.

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA  
**INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE**

**ATTIVO**

**IMMOBILIZZAZIONI**

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Macchine elettromeccaniche d'ufficio	€	2.120
F.do amm.to macchine elettromeccaniche d'ufficio	€	2.120

**Operazioni di locazione finanziaria**

La società non ha in essere, alla data di chiusura dell'esercizio, alcuna operazione di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22 del codice civile.

**Partecipazioni in imprese controllate e collegate**

La società non detiene partecipazioni in imprese controllate o collegate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile.

**Operazioni con retrocessione a termine**

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile.

**ATTIVO CIRCOLANTE**

**B. ATTIVO CIRCOLANTE** € **21.669.283**

**B.II Crediti**

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
v/o Stato per spesa corrente	84.397	0	84.397	0	84.397
v/o Prefetture	776.048	0	776.048	0	776.048
v/o Regione per spesa corrente	2.747.956	0	2.747.956	0	2.747.956
v/o Comuni	3.354.712	0	3.354.712	0	3.354.712
v/o aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.181	0	34.181	0	34.181
Credito v/altri	1.827.853	0	1.827.853	0	1.827.853
<b>Totale</b>	<b>8.825.147</b>	<b>0</b>	<b>8.825.147</b>	<b>0</b>	<b>8.825.147</b>

**B.II – CREDITI**

-entro l'esercizio successivo € **8.825.147**

**B.II.1 Crediti verso Stato** € **860.446**

**B.II.1.g) Crediti verso Stato per spesa corrente:** € **84.397**

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

SPRAR Accoglienza Sanitaria Specialistica 2019	€	2.993
Credito v/MEF per Progetto "PON Inclusione PAIS 2021"	€	14.328
SIPROIMI SAI 2021	€	4.681
SIPROIMI SAI 2022	€	16.252
SIPROIMI DS 2023	€	8.198
SIPROIMI DS 2024	€	6.361
PNRR Misura M5C2 I1.1.1. - SOSTEGNO CAPACITA' GENITORIALI -PIPPI	€	10.284
PROGETTO PRINS AVVISO 1/2021 PON INCLUSIONE	€	21.300
<b>B.II.1.k) Crediti v/ Prefetture</b>	<b>€</b>	<b>777.048</b>
Minori stranieri non accompagnati 2023	€	231.384
Minori stranieri non accompagnati 2024	€	544.664
 <b>B.II.2 Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma</b>	 <b>€</b>	 <b>2.747.956</b>
<b>B.II.2.a) Crediti v/ Regione per spesa corrente</b>	<b>€</b>	<b>2.747.956</b>
<b>B.II.2.a.7) Crediti v/ Regione per spesa corrente – altro</b>	<b>€</b>	<b>2.747.956</b>
Progetto PON I Fead 2019	€	114.204
Credito v/Regione per Progetto "Dopo di noi" 2020	€	34.039
Progetto Pane e Tulipani 4	€	3.343
Credito v/MEF PON Inclusione Rifinanziam. Avv. 4 2016- POC 2022	€	74.887
Credito /MEF PON Inclusione Rifin. Avv. 4 2016- I FEAD 2022	€	39.828
PROGETTO PRONTO BADANTE 2023/2025 DGRT 292/2023	€	166.249
Inclusione autismo 2023/2025	€	170.732
Contributi RT TRASPORTO PERSONE FRAGILI DGRT 746/2023	€	35.628
FSC CHIRONE 2_SERVIZI CURA DOMICILIARE N.A. DGRT 690/2023/202	€	300.000
Prog. ANTIVIOLENZA PANE E TULIPANI 6 DDRT 21686/2023-25357/2023	€	15.119
Prog. GIOCARE SENZA AZZARDARE DDRT 16945_18/07/2024 (PROVV. 86_13/08/2024)	€	30.489
Contributi RT azioni di riduzione del danno	€	20.000
PROGETTO STEP1 SOSTEGNO CURE DOMICILIARI PR FSE DDRT 4891/2024	€	264.557
Contributi RT FONDO FAMIGLIE 2023 DGRT 507_22/04/2024-DDRT 12773_05/06/2024	€	24.748
PANE E TULIPANI 7_FONDI PARI OPPORTUNITA' 2023 DDRT 27521_28/11/2024	€	60.970
Sicurezza e comfort nella Rsa Remaggi:microclima e arredi DDRT 25017/2024	€	29.400
PROGETTO TOSCANA: REGIONE ACCESSIBILE A TUTTI DGRT 932/2022	€	17.038
Contributi RT FNPS fondo nazionale politiche sociali 2024 quota libera	€	1.068.538
Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA DIMISSIONI PROTETTE	€	67.767
Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA SUPERVISIONE AS	€	33.550
Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA SERVIZIO AFFIDO FAMILIARE	€	67.005
Contributi RT Fondo di Solidarietà Interistituzionale MSNA (DGRT 798/2025)	€	73.874
Contributi RT Fondo di Solidarietà Interistituzionale Interventi vs minori (DGRT 798/2025)	€	35.990
 <b>B.II.3 Crediti v/ Comuni</b>	 <b>€</b>	 <b>3.354.712</b>
Studio dispersione scolastica Comune di Ponsacco 2017	€	5.945
Comune di Pisa 2018	€	14.200
Comune di Cascina 2019	€	175
Comune di Pisa 2019	€	10.264
Comune di Pisa 2021	€	100.159
Comune di Cascina 2021 PEZ 20/21	€	1.717
Comune di Pisa 2022	€	271.006
Comune di Sondrio RIMBORSO ACCOGL. MINORE MISURA 6	€	12.078
Comune di Roma ATTIVAZIONE ASSISTENZA SCOLASTICA 2024/2025	€	3.278
Comune di Cascina 2023	€	30.902

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

Comune di Fauglia 2023	€	14.455
Comune di Cascina 2024	€	135.378
Comune di Fauglia 2024	€	134.548
Comune di Pisa 2024	€	2.308.725
Comune di San Giuliano Terme 2024	€	92.856
Comune di Vecchiano 2024	€	219.025
<b>B.II.4. Crediti v/aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>€</b>	<b>34.181</b>
<b>B.II.4.a Crediti v/az. sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>€</b>	<b>34.181</b>
<b>B.II.4.a.3) Crediti v/az. sanitarie pubbliche della Regione – per altre prestazioni</b>	<b>€</b>	<b>34.181</b>
Disturbi spettro autistico ASLTNO 2015	€	6.546
Disturbi spettro autistico ASLTNO 2016	€	4.819
Rimborso ASLTNO del personale 2024	€	6.200
Ponte di mezzo 2014	€	4.975
Progetto SIPROIMI SAI 2021	€	11.641
<b>B.II.7 Crediti v/ altri</b>	<b>€</b>	<b>1.827.854</b>
<b>B.II.7.a Crediti v/ clienti privati</b>	<b>€</b>	<b>21.248</b>
Credito v/anticipi per dep.cauz. Progetto "Binario 14"	€	12.000
Credito v/Fondaz.Madonna del Soccorso Prog.Colline p/bambini	€	4.555
Investimenti a favore crescita e occupazione - ARNERA 2021	€	250
Crediti v/Partner Prog. "Anche noi"	€	4.443
<b>B.II.7.c Crediti v/ altri soggetti pubblici</b>	<b>€</b>	<b>1.153.203</b>
<b>-Crediti v/ Enti SSRT</b>	<b>€</b>	<b>18.422</b>
Servizio a supporto gestione/rendicontazi./monitoraggio PNRR 2023/25 SdS Valdera	€	18.422
<b>-Crediti v/ altri soggetti pubblici</b>	<b>€</b>	<b>1.134.781</b>
Contrib. Prov. assistenza scol. e trasp. Stud. scuole superiori 2022/2023 e 2023/2024	€	59.957
Contributi Prov. Saldo copertura servizi inclusione disabili A.S. 2023/2024	€	315.148
Contrib. Prov. Saldo copertura servizi inclusione disabili anno 2024 risorse A.S. 2024/2025	€	746.706
Istituto Matteotti Risorse Assistenza scolastica residenti Livorno gen/giu e sett/dic 2024	€	10.017
Istituto Santoni Risorse Assistenza scolastica residenti Livorno sett/dic 2024	€	2.954
<b>B.II.7.e.1) Altri crediti diversi</b>	<b>€</b>	<b>653.402</b>
<b>-Crediti v/ Enti previdenziali</b>	<b>€</b>	<b>579.376</b>
HCP 2019-2022 - annualità 2021	€	5.253
HCP 2019-2022 - annualità 2022	€	10.470
HCP 2022 azioni integrative	€	182.634
HCP 2022 spese gestionali	€	120.000
HCP 2024 azioni integrative	€	161.020
HCP 2024 spese gestionali	€	100.000
<b>-Crediti per fatture da emettere</b>	<b>€</b>	<b>74.026</b>
PNRR Misura M5C2 I1.1.1. - SOSTEGNO CAPACITA' GENITORIALI -PIPPI 3° tranche 35%	€	74.026

#### B. IV Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 12.844.136 (€10.527.392 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
B.IV.3. Tesoreria Unica sociale	10.527.392	2.316.744	12.844.136
Totale disponibilità liquide	10.527.392	2.316.744	12.844.136

**INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE**

**PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

**A. PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € -1.541.759 (€ -1.559.857 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
I. Fondo di dotazione	10.000	0	0	0		10.000
IV. Altre riserve	4.609	0	0	0		4.609
Utili (perdite) portati a nuovo	72.780	0	0	1.647.246		-1.574.466
Utile (perdita) dell'esercizio	-1.647.246	0	-1.647.246	0	18.098	18.098
Totale Patrimonio netto	-1.559.857	0	0	0	18.098	-1.541.759

Le varie altre riserve si riferiscono alla riserva da conferimento in fase di costituzione.

**B. FONDI PER RISCHI ED ONERI**

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 11.668.134 (€10.410.835 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per imposte anche differite	Fondi per rischi	Fondi da distribuire	Quote inutilizzate contributi	Altri fondi per oneri e spese
Valore di inizio esercizio	0	0	0	9.437.216	973.619
Variazioni nell'esercizio				1.170.836	86.463
Valore di fine esercizio	0	0	0	10.608.052	1.060.082

**B. FONDI PER RISCHI ED ONERI** € **11.668.134**

**B.IV. QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI** € **10.608.052**

**B.IV.3 QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA SOGGETTI PUBBLICI** € **10.608.052**

**-Quote inutilizzate contributi RT -X FSR** € **3.429.850**

Progetto I Percorsi della chiocciola 2019 (SDS) € 11.200

Co-living II "Dopo di noi" 2020 (SDS) € 93.142

Co-living III "Dopo di noi" 2021 (SDS) € 140.997

FONDO DOPO DI NOI COLIVING 4 DGRT 515 2022 (SDS) € 87.266

FONDO DOPO DI NOI COLIVING 5 DDRT 3449\_2024 (SDS) € 173.034

TRASPORTO PERSONE FRAGILI DGRT 746/2023 (ASL) € 53.419

PRNA 2022-24 capacitazione DGRT256/23 (ASL) € 266.436

Inclusione autismo 2023/2025 (ASL) € 170.731

FNA Gravissime disabilità 2024 DGRT 1186/2024 (ASL) € 1.628.799

Giocare senza azzardare DDRT16495\_2024 (SDS) € 152.447

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

Pane e Tulipani 7 - Fondi Pari Opportunità 2023 DDRT 27521_28/11/2024 (SDS)	€	121.941
Progetto Step 1 DGRT 1200_16/10/2023	€	530.439
<b>-Quote inutilizzate contributi RT -X FSR Sociale</b>		<b>834.779</b>
Rete assistenza vittime di reato (SDS)		41.251
Fondi Famiglia 2021 (ASL)	€	2.500
PON Inclusione Rifinanziam. Avv. 4 2016- POC e I FEAD anno 2022 (ASL)	€	23.913
FNPS (DGRT 1317/2023) (SDS)	€	33.550
PROGETTO RT PRONTO BADANTE 2023/2025 DGRT 292/2023 (SDS)	€	246.951
PROGETTO RADICI E ALI 3 FONDI FAMIGLIA 2022 (ASL)	€	28.964
FNA interventi indep. e autonomia in aut bando 2023/2024 (ASL)	€	80.000
Assistenza vittime di reato DDRT27743/2023 provv. 17/24	€	22.440
FONDO FAMIGLIE 2023 DGRT 507_22/04/2024-DDRT 12773_05/06/2024	€	64.029
IN AUT FONDO N.A. 2022-24_TERZO E ULTIMO ANNO DGRT 759/2023	€	80.000
Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA DIMISSIONI PROTETTE	€	67.767
Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA SUPERVISIONE AS	€	33.550
Contributi RT Fondo di Solidarietà Interistituzionale MSNA (DGRT 798/2025)	€	73.874
Contributi RT F.do di solidarietà interistituz. Interventi vs minori (DGRT 798/2025)	€	35.990
<b>-Quote inutilizzate contributi vincolati PUB extrafondo</b>	€	<b>6.096.257</b>
Prog. SIPROIMI SAI 2021 (SDS)	€	3.828
F.do Povertà quota servizi 2020 (SDS)	€	613.472
Siproimi SAI 2022 (SDS)	€	1.926
Fondo Povertà 2021 quota servizi (SDS)	€	1.577.036
Progetto Cantieri della salute (SDS)	€	10.000
Prog. SIPROIMI SAI 2021 (ASL)	€	4.681
Siproimi SAI 2022 (ASL)	€	1.929
F.do Povertà Quota servizi 2022 AOOGR-AD 0415052_08/09/2023 (SDS)	€	1.635.165
Servizio a supporto PNRR 2023/25 - SDS Valdera (SDS)	€	13.774
PNRR Percorsi di autonomia per persone con disabilità (SDS)	€	52.707
Primo acconto progetto PNNR anziani (SDS)	€	123.000
FONDO POVERTA' ESTREMA ANNO 2022 (SDS)	€	98.000
PROGETTO SIPROIMI DS (ASL)	€	23.921
F.DO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2023 (SDS)	€	1.572.062
FONDO POVERTA' ESTREMA ANNO 2023 (SDS)	€	98.000
Quota CCNL assistenza scolastica scuole superiori 2024	€	11.341
SIPROIMI DM-DS PROG-21-PR-2	€	9.415
PNRR misura M5C2I1.1.2 autonomia anziani non autosufficienti	€	246.000
<b>-Quote inutilizzate quote comunali deleghe specifiche</b>	€	<b>247.166</b>
Comune di Calci assistenza scolastica 2024	€	3.076
Comune di Cascina assistenza scolastica 2024	€	127.241
Comune di Crespina Lorenzana assistenza scolastica 2024	€	4.394
Comune di Fauglia assistenza scolastica 2024	€	13.948
Comune di San Giuliano T. assistenza scolastica 2024	€	28.058
Comune di Vecchiano assistenza scolastica 2024	€	19.412
Comune di Vicopisano assistenza scolastica 2024	€	25.320
Comune di Calci assistenza scolastica 2024 conguagli CCNL	€	579
Comune di Cascina assistenza scolastica 2024 conguagli CCNL	€	6.396
Comune di Crespina Lorenzana assistenza scolastica 2024 conguagli CCNL	€	532

Comune di Fauglia assistenza scolastica 2024 conguagli CCNL	€	315
Comune di Pisa assistenza scolastica 2024 conguagli CCNL	€	12.946
Comune di San Giuliano T. assistenza scolastica 2024 conguagli CCNL	€	3.214
Comune di Vecchiano assistenza scolastica 2024 conguagli CCNL	€	813
Comune di Vicopisano assistenza scolastica 2024 conguagli CCNL	€	923
<b>B.V ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>€</b>	<b>1.060.082</b>
<b>B.V.3 ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>€</b>	<b>1.060.082</b>
Fondo oneri e spese area personale	€	73.564
Fondo accantonamento oneri e spese	€	986.518

### Accantonamento per altri rischi

Per l'anno 2024 sono stati accantonati al conto B.14.A.6 "Accantonamento per rischi" € 272.883,00 corrispondenti alla quota carico del Comune di Pisa ai sensi della Delibera Assemblea dei soci n. 28 del 28 ottobre 2024 ad oggetto "Bilancio società della salute zona pisana 2024: adozione misure correttive". Contro tale atto infatti il Comune ha presentato ricorso straordinario al Presidente della Repubblica. La SdS Pisana ha proposto atto di opposizione per la trasposizione del ricorso innanzi al TAR territorialmente competente. Nelle more di tali procedure si è ritenuto opportuno nel rispetto del principio di prudenza creare specifico accantonamento a fondo rischi.

### Fondo accantonamenti per oneri e spese

Nel corso del 2024 si sono verificate le condizioni per la riduzione di alcune voci del fondo rischi e oneri previste nel bilancio 2024. In particolare:

- Completamento configurazione collaudo e software contabilità: il costo per il collaudo sostenuto nel corso del 2024 è stato di euro 19.105,20. Si sono pertanto registrate sopravvenienze attive per €2.894,80.
- Accantonamento per tasso di occupazione gara percorsi assistenziali disabili: nel 2025 prima della chiusura del documento di bilancio è stata sottoscritta una transazione con il soggetto gestore Coop. La Salute nel 2025 nella quale si stabiliva di compensare interamente quanto eventualmente dovuto dalla Cooperativa La Salute per la ritardata messa in funzione del CD "Arcobaleno" con quanto da essa preteso a titolo di indennizzo in ordine alla mancata occupazione di almeno l'80% dei posti autorizzati nell'anno 2023 ed ogni e qualsiasi spesa connessa ai medesimi fatti. Si sono pertanto registrate sopravvenienze attive per €73.879,50.
- Accantonamento per spese non ammissibili progetto INSERTO: la somma di credito residuo ridotta per spese non ammissibili è risultata inferiore alla cifra iscritta a fondo rischi per € 5.460,76 registrate pertanto come sopravvenienze attive
- Accantonamento minore trasferimento inclusione scuole superiori 2022 e 2023: nel corso del 2024 la Provincia di Pisa ha trasferito alla SdS Pisana somme aggiuntive derivanti in parte da avanzo di amministrazione 2023 che hanno consentito di ridurre la quota del credito residuo 2022 di €17.000,27 e la quota credito residuo 2023 di € 19.845,40. Gli importi risultanti al 31/12/24 nel Fondo oneri e spese per minori trasferimenti inclusione scuole superiori risultano pertanto:

Accantonamento minore trasferimento inclusione scuole superiori 2022 euro 59.956,89

Accantonamento minore trasferimento inclusione scuole superiori 2023 euro 295.302,51

Sono state quindi registrate sopravvenienze attive per € 36.845,67

**D. DEBITI**

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 11.542.908 (€ 12.498.685 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
II) v/ Stato	1.211	-1.211	0
IV) v/ Comuni	257.225	-17.040	240.185
V)1)f) v/ aziende sanitarie pubbliche per altre prestazioni	11.780.230	-1.540.393	10.239.837
VI) v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	261.953	261.953
VII) v/ fornitori	408.526	313.501	722.027
IX) Debiti tributari	24.653	8.745	33.398
XI) Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	26.840	18.672	45.512
XI) Debiti v/altri	0	-3	-3
<b>Totale</b>	<b>12.498.685</b>	<b>-955.777</b>	<b>11.542.908</b>

<b>D.DEBITI</b>	€	<b>11.542.908</b>
<b>D.IV Debiti v/ Comuni</b>	€	<b>240.185</b>
Rimborso personale in assegnazione da Comuni	€	235.850
Restituzione quote inutilizzate spese condominiali Comune di Pisa	€	4.335
<b>D.V. Debiti v/az. sanitarie pubbliche</b>	€	<b>10.239.837</b>
<b>D.V.1. Debiti v/az. sanitarie pubbliche della Regione</b>	€	<b>10.239.837</b>
<b>D.V.1.f Debiti v/az. sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</b>	€	<b>10.239.837</b>
Saldo ASL gestione associata 2019	€	24.992
Progetto "PON I FEAD"	€	117.704
Progetto "Lo spazio e il tempo dell'Alzheimer"	€	436
Saldo ASL gestione associata 2020	€	32.506
FNA InAut 2020/2021	€	76.717
Progetto " I FEAD"	€	21.722
Saldo ASL gestione associata 2021	€	480.316
Progetto Anchise ed Enea	€	6.099
PON Inclusione Rifinanziam. Avv. 4 2016- POC e I FEAD anno 2022	€	11.993
Saldo ASL gestione associata 2022	€	621.960
Comune di Pisa 2022	€	237.007
Fondo MSNA 2023	€	231.384
PROGETTO PRINS AVVISO 1/2021 PON INCLUSIONE	€	194.700
HCP 2022 azioni integrative	€	182.634
Assistenza scolastica studenti scuole superiori	€	118.334
Trasporto sociale studenti scuole superiori	€	87.962
SALDO COPERTURA SERVIZI INCLUSIONE DISABILI A.S. 2022/23 GEN-GIU	€	165.177
Istituto Matteotti risorse assistenza scolastica residenti Livorno SET-DIC 2023	€	3.697
Comune di Cascina 2023	€	27.638
Siproimi SAI 2022	€	4.583
FNA InAut 2022	€	30.853
PON Inclusione Rifinanziam. Avv. 4 2016- POC e I FEAD anno 2022	€	78.809

**CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA**

Siproimi SAI 2023	€	73.512
Saldo ASL gestione associata quota indistinta 2023	€	632.799
Servizi quote Comune di Calci 2024	€	89.741
Servizi quote Comune di Cascina 2024	€	108.336
Servizi quote Comune di Crespina Lorenzana 2024	€	7.895
Servizi quote Comune di Fauglia 2024	€	91.280
Servizi quote Comune di Pisa 2024	€	1.290.328
Servizi quote Comune di Orciano Pisano 2024	€	5.715
Servizi quote Comune di Vecchiano 2024	€	139.089
FONDO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2020 azioni 2024	€	165.494
FONDO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2021 azioni 2024	€	59.683
FNA IN AUT bando 2023/2024	€	100.000
Azioni riduzione del danno 2024	€	20.000
Fondo MSNA 2024	€	754.471
QUOTA FNPS 2023 SUPERVISIONE A.S.	€	33.550
Quota fondo adozioni per centro famiglie	€	15.000
SALDO CHIRONE 2 DGRT 690_19/06/2023	€	300.000
PROGETTO TRASPORTO PERSONE FRAGILI DDRT 20264/2023	€	23
Fondi famiglia 2021 – azioni 2024	€	14.746
Fondi famiglia 2022 – azioni 2024	€	28.748
Saldo ASL gestione associata 2024	€	3.552.205
<b><i>D.VI Debiti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</i></b>	<b>€</b>	<b>261.953</b>
<b><i>D.VI.1. Debiti v/ enti regionali</i></b>	<b>€</b>	<b>261.953</b>
ANCI Federsanità	€	10.000
SdS Alta Val di Cecina Valdera – Progetto Pane e tulipani 6 – saldo	€	5.953
SdS Alta Val di Cecina Valdera – PNRR Misura M5C2 I1.1.2 - Autonomia degli anziani non autosufficienti	€	246.000
<b><i>D.VII Debiti v/ fornitori</i></b>	<b>€</b>	<b>722.027</b>
-Debiti v/fornitori	€	288.691
-Fornitori per fatture/note di debito da ricevere	€	433.336
rappresentati dalle seguenti voci:		
fatture da ricevere v/fornitori	€	428.476
fatture da ricevere v/P.A.	€	6.110
Note di credito da ricevere v/fornitori	€	-1.250
<b><i>D.IX Debiti tributari</i></b>	<b>€</b>	<b>33.398</b>
Debiti tributari diversi	€	32.828
Debito IVA split payment		570
<b><i>D.X Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</i></b>	<b>€</b>	<b>45.512</b>
Debiti per altre ritenute previdenziali	€	45.512
<b><i>D.XI Debiti v/altri</i></b>	<b>€</b>	<b>-3</b>
<b><i>D.XI.5. Altri debiti diversi</i></b>	<b>€</b>	<b>-3</b>
Debiti per trattenute sindacali	€	-3

**INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO**

**A. VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il Consorzio ha la contabilità del Fondo per la Non Autosufficienza (FNA) e dell'attività sociale, ma non svolge alcuna attività sanitaria. La predisposizione dei separati Conti Economici suggeriti dalle disposizioni legislative regionali non è più compatibile con lo schema di bilancio previsto dal Decreto Interministeriale 20/03/2013, pertanto essa perde efficacia. Viene comunque indicata l'attività di non autosufficienza, per la rimanente attività si intende quella sociale.

<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 31.732.239</b>
<b>A.1 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	<b>€ 27.822.682</b>
<b>A.1.A) Contributi da Regione per quota FS regionale</b>	<b>€ 3.562.491</b>
<b>A.1.A.1) da Regione per quota FS regionale indistinto</b>	
<b>A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro</b>	<b>€ 3.462.491</b>
<b>- FNA Fondo statale</b>	<b>€ 1.318.549</b>
Quota statale del Fondo NA 2024 (DGRT 1577/2023-DDRT 1289/2024)	€ 1.318.549
<b>- Contributi RT extra fondo – vincolati</b>	<b>€ 2.143.942</b>
Co-living V Fondo Dopo di Noi annualità 2022 - DGRT 368/2023 - DDRT 3449/2024	€ 263.194
SOSTEGNO CAREGIVERS FAMILIARE DGRT 126/2024 DDRT 14522/2024	€ 99.502
Prog. GIOCARE SENZA AZZARDARE DDRT 16945_18/07/2024 (Prov. 86_13/08/2024)	€ 152.447
FONDO NA GRAVISSIME DISABILITA' 2024 DGRT 1186/2024 DDRT 24497/2024	€ 1.628.799
<b>A.1.A.2) da Regione per quota FS regionale vincolato</b>	<b>€ 100.000</b>
Contributi RT azioni di riduzione del danno	€ 100.000
<b>A.1.B) Contributi in conto esercizio (extra fondo)</b>	<b>€ 24.260.191</b>
<b>A.1.B.1) da Regione (extra fondo)</b>	<b>€ 5.594.639</b>
<b>A.1.B.1.1) Contributi in Regione (extra fondo) vincolati</b>	<b>€ 4.247.914</b>
Contributi RT fondo non autosufficienza 2024	€ 1.748.521
Contributi RT vita indipendente 2024	€ 693.520
PROGETTO ASSISTENZA VITTIME REATO DDRT 27743/2023 (PROVV. 17_19/02/2024)	€ 22.440
PROGETTO STEP1 SOSTEGNO CURE DOMICILIARI PR FSE DDRT 4891/2024	€ 530.439
Contributi RT FONDO FAMIGLIE 2023 DGRT 507_22/04/2024-DDRT 12773_05/06/2024	€ 109.444
DGRT 771/2018 PROG. CONTRASTO AL GIOCO DI AZZARDO ALP 7_errore trasferimento	€ 6.726
PROGETTI IN AUT FONDO N.A. 2022-24_TERZO E ULTIMO ANNO DGRT 759/2023	€ 80.000
CONTRIBUTO REGIONALE CENTRI ADOZIONE DDRT 26531_26/11/2024	€ 50.000
PROGETTO VIVA ANNO 2024 SU PRFSE+ DDRT 20946/2024	€ 838.446
PANE E TULIPANI 7_FONDI PARI OPPORTUNITA' 2023 DDRT 27521_28/11/2024	€ 121.941
Sicurezza e comfort nella Rsa Remaggi: microclima e arredi DDRT 25017/2024	€ 29.400
PROGETTO TOSCANA: REGIONE ACCESSIBILE A TUTTI DGRT 932/2022	€ 17.038
<b>A.1.B.1.4) Contributi in Regione (extra fondo) - altro</b>	<b>€ 1.346.725</b>
<b>- Contributi da Regione F.do sociale nazionale FNPS</b>	<b>€ 1.346.725</b>
Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA ORDINARIA LIBERA	€ 1.068.538
Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA DIMISSIONI PROTETTE	€ 67.767
Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA SUPERVISIONE AS	€ 33.550

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA SERVIZIO AFFIDO FAMILIARE	€	67.005
Contributi RT Fondo di Solidarietà Interistituzionale MSNA (DGRT 798/2025)	€	73.874
Contributi RT Fondo di Solidarietà Interistituz. Interventi vs minori (DGRT 798/2025)	€	35.990
<b>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>€</b>	<b>18.665.552</b>
<b>A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>€</b>	<b>13.585.692</b>
Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Calci 2024	€	273.428
Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Cascina 2024	€	2.625.777
Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Crespina Lorenzana 2024	€	257.024
Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Fauglia 2024	€	164.548
Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Orciano Pisano 2024	€	20.955
Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Pisa 2024	€	7.773.684
Trasferimenti Soci/ Quota Comune di SGT 2024	€	1.544.976
Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Vecchiano 2024	€	534.793
Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Vicopisano 2024	€	390.507
<b>A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro</b>	<b>€</b>	<b>5.079.860</b>
RIMBORSO Azienda sanitaria INDENNITA' PERSONALE 2024	€	6.200
Contributi Prefettura FONDO MSNA 2024	€	1.020.171
Contributi Stato PROGETTO SIPROIMI DS	€	294.726
FONDO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2023	€	1.572.062
Contrib. Stato PNRR Misura M5C2 I1.1.2 – Autonomia degli anziani non autosufficienti	€	492.000
Contributi Stato PNRR Misura M5C2 I1.1.1. - SOSTEGNO CAPACITA' GENITORIALI -PIPPI	€	2.933
Contrib. Stato PNRR Misura M5C2 I1.1.1. - Sostegno capacità genitoriali -PIPPI 2023-2026 3° tranche 35%		74.025
Contrib. Stato PNRR Misura M5C2 I1.1.1. - Sostegno capacità genitoriali -PIPPI 2023-2026 quota a saldo costi 2024		10.284
Contributi Stato FONDO POVERTA' ESTREMA ANNO 2023	€	98.000
Contributi da altri home care premium 2022 azioni integrative	€	161.020
Contributi da altri home care premium 2022 spese gestionali	€	100.000
Contrib. Provincia assistenza scolastica e trasporto studenti scuole superiori 2023/2024 e 2024/2025	€	1.209.076
Contributi Istituto Matteotti Risorse Assistenza Scolastica residenti Livorno GEN-GIU 2024/ SET-DIC 2024	€	14.820
Contributi Istituto Santoni Risorse Assistenza Scolastica residenti Livorno SET-DIC 2024	€	2.954
Contributi Comune di Sondrio RIMBORSO ACCOGLIENZA MINORE MISURA 6 1-2 trimestre 2024 DET.1533_16/12/2024	€	12.078
Contributi Comune di Roma Attivazione Assistenza Scolastica GEN-GIU e SETT-DIC 2024	€	9.511
<b>A.3. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>€</b>	<b>3.908.531</b>
<b>A.3.C. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da sogg. Pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>€</b>	<b>3.908.531</b>
<b>-Utilizzo Fondi Contributi Regionali</b>	<b>€</b>	<b>2.898.075</b>
Contributi RT FNA PRNA 2022-24 capacitazione DGRT256/23	€	53.564
Progetto Co-living I 2019	€	169.337
Co-living II "Dopo di noi" 2020	€	8.400
Co-living III "Dopo di noi" 2021	€	4.000
Contributi RT FONDO DOPO DI NOI COLIVING 4 DGRT 515 2022	€	101.914
Centro Adozioni 2022 (SDS)	€	6.000

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

Centro Adozione 2023 (SDS)	€	18.053
F.do solidarietà interistituzionale 2023	€	51.929
Fondi Famiglia 2021	€	14.746
FNPS 2022 Dimissioni Protette (SDS)	€	33.217
Contributi RT FNA 22 CAREGIVER FAMILIARE QUARTA ANNUALITA' DGRT 78/2023	€	95.613
Contributi RT inclusione autismo 2023/2025	€	170.732
Contributi RT TRASPORTO PERSONE FRAGILI DGRT 746/2023	€	23
GRAVISSIME DISABILITA' FNA ANNO 2023 DGRT 1071/2023 (ASL)	€	1.403.287
PROGETTO ASSISTENZA VITTIME REATO DDRT 25974/22 (SDS)	€	23.181
Contributi RT PROGETTO RT PRONTO BADANTE 2023/2025 DGRT 292/2023	€	139.628
Contributi RT PROGETTO RADICI E ALI 3 FONDI FAMIGLIA 2022	€	79.740
FNA InAut 2022 (ASL)	€	12.439
FNA InAut 2022 cofinanziamento (ASL)	€	3.127
Contributi RT fondo n.a. interventi indep. e autonomia in aut bando 2023/2024	€	100.000
Contributi RT Prog. ANTIVIOLENZA PANE E TULIPANI 6 DDRT 21686/2023-25357/2023	€	75.596
Supervisione assistenti sociali FNPS 2023	€	33.550
FSC CHIRONE 2_SERVIZI CURA DOMICILIARE N.A. DGRT 690/2023 (ASL)	€	300.000
<b>-Utilizzo fondi contr. Sogg.pubblici</b>	<b>€</b>	<b>662.229</b>
Quota FPQS 2020	€	576.151
Quota FPQS 2021	€	71.328
Servizio a supporto PNRR 2023/25 - SDS Valdera (SDS)	€	14.750
<b>-Utilizzo fondi contr. Comuni</b>	<b>€</b>	<b>348.227</b>
Comune di Pisa 2019 D.D. 1496/2019 Teatro e disabilità (SDS)	€	25.000
Abitare solidale Comune di Cascina (SDS)	€	60.000
Comune di Pisa 2021 ulteriori deleghe	€	50.000
Comune di Pisa Conferimenti 2023 Ulteriori attività delegate (ASL)	€	107.853
Comune di Calci assistenza scolastica 2023 (ASL)	€	8.288
Comune di Cascina assistenza scolastica 2023 (ASL)	€	36.135
Comune di Crespina Lorenzana assistenza scolastica 2023 (ASL)	€	9.087
Comune di Fauglia assistenza scolastica 2023 (ASL)	€	10.698
Comune di SGT assistenza scolastica 2023 (ASL)	€	7.742
Comune di Vecchiano assistenza scolastica 2023 (ASL)	€	8.450
Comune di Vicopisano assistenza scolastica 2023 (ASL)	€	8.450
<b>A.9. Altri ricavi e proventi</b>	<b>€</b>	<b>1.026</b>
<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>€</b>	<b>1.026</b>
Altri proventi diversi quota mensa dipendenti	€	1.026
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€</b>	<b>31.708.695</b>
<b>B.2 ACQUISTI DI SERVIZI</b>	<b>€</b>	<b>25.208.323</b>
<b>B.2.A ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>€</b>	<b>14.200</b>
<b>2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>€</b>	<b>14.200</b>
<b>2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi</b>	<b>€</b>	<b>14.200</b>
Contributi area minori - Pane e tulipani 5	€	12.200

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

Imposte F24 TRIBUTO ASSISTENZA SANITARIA UTENTE	€	2.000
<b>B.2.B ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>€</b>	<b>25.194.123</b>
<b>B.2.B.1 SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>€</b>	<b>24.673.931</b>
2.B.1.3.A) Costi per servizi di mensa dipendenti	€	6.087
2.B.1.8) Costi per utenze telefoniche	€	478
2.B.1.11.B) Premi di assicurazione	€	1.800
<b>2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</b>	<b>€</b>	<b>24.665.567</b>
<b>2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (ASL della Regione)</b>	<b>€</b>	<b>23.013.320</b>
<b>- Altri servizi non sanitari in avvalimento da ASL</b>	<b>€</b>	<b>4.747.550</b>
FONDO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2021 PER HOUSING FIRST 2024 (PROVV.8/2024)	€	32.136
Progetti DI V.I. FONDO N.A. 2022-24_ INDIPENDENZA E AUTONOMIA - InAut Bando 2023	€	100.000
AZIONI RIDUZIONE DANNO 2024	€	100.000
ACCONTO GEN-GIU 2024 INCLUSIONE STUDENTI DISABILI SCUOLE SUPERIORI	€	457.654
UTILIZZO ACCANTONAMENTO GRAVIS_FNA2023 DGRT 1071/2023_DDRT 21999/2023	€	1.403.287
CONTRIBUTO FMSNA 1 TRIM. 2024	€	265.700
CONTRIBUTO FMSNA 2 TRIM. 2024	€	243.290
CONTRIBUTO FMSNA 3 TRIM. 2024	€	265.481
CONTRIBUTO FMSNA 4 TRIM. 2024 PRESUNTO PROVV. 133/2024	€	245.700
PROGETTO VIVA PR FSE + 2021/27 RISORSE 2024 DDRT 20946/2024 (PROVV. 113/2024)	€	838.446
SOSTEGNO CAREGIVERS FAMILIARE ANZIANI - 5 ANNUALITA' (DGRT 126/2024)	€	49.751
SOSTEGNO CAREGIVERS FAMILIARE DISABILI - 5 ANNUALITA' (DGRT 126/2024)	€	49.751
SOSTEGNO CAREGIVERS FAMILIARE ANZIANI – 4 ANNUALITA' (DGRT 78/2023)	€	47.807
SOSTEGNO CAREGIVERS FAMILIARE DISABILI – 4 ANNUALITA' (DGRT 78/2023)	€	47.807
Azioni Asl Nordovest su fondo povertà QS 2020	€	165.494
Completamento azioni Asl Nordovest su fondo povertà QS 2021	€	27.547
QUOTA FNPS 2023 SUPERVISIONE A.S.	€	33.550
Contributo adozioni per centro famiglie	€	15.000
CHIRONE 2 DGRT 690_19/06/2023	€	300.000
PROGETTO TRASPORTO PERSONE FRAGILI DDRT 20264/2023	€	23
PROGETTO IN AUT 2022	€	15.633
PROGETTI SU FONDI FAMIGLIA 2021 DDRT 15912/2022	€	14.746
PROGETTI FONDI FAMIGLIA 2022 RADICI E ALI 3	€	28.748
<b>- Altri servizi non sanitari FNA in avvalimento da ASL</b>	<b>€</b>	<b>3.760.590</b>
Quota statale FONDO NON AUTOSUFFICIENZA 2024 (DDRT 1289/2024)	€	1.318.549
Quota FNA 2024 (Fondo Sanitario Indistinto ASL – DGRT 1577/2023)	€	1.748.521
VITA INDIPENDENTE 2024 (Fondo Sanitario Indistinto ASL – DGRT 1577/2023)	€	693.520
<b>- Altri servizi non sanitari in avvalimento da ASL SALDO GESTIONE ANNUALE</b>	<b>€</b>	<b>3.552.205</b>
Saldo gestione ASL 2024	€	3.552.205
<b>- Costi servizi erogati con quote comunali ASL</b>	<b>€</b>	<b>10.952.975</b>
Gestione servizi con quote comuni soci 2024	€	10.623.515
(-di cui Comune di Calci 2024	€	203.256

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

(-di cui Comune di Cascina 2024	€	2.016.634
(-di cui Comune di Crespina Lorenzana 2024	€	189.611
(-di cui Comune di Fauglia 2024	€	103.082
(-di cui Comune di Orciano Pisano 2024	€	14.288
(-di cui Comune di Pisa 2024	€	6.248.862
(-di cui Comune di SGT 2024	€	1.186.453
(-di cui Comune di Vecchiano 2024	€	386.882
(-di cui Comune di Vicopisano 2024	€	274.448
Comune di Roma assistenza scolastica 2024	€	6.233
Comune di Pisa 2021 ulteriori deleghe	€	50.000
Comune di Pisa Conferimenti 2023 Ulteriori attività delegate	€	107.853
Comune di Calci assistenza scolastica utilizzo accantonamento 2023	€	8.288
Abitare solidale Comune di Cascina utilizzo accantonamento 2023	€	60.000
Comune di Cascina assistenza scolastica utilizzo accantonamento 2023	€	36.135
Comune di Crespina Lorenzana assistenza scolastica utilizzo accantonamento 2023	€	9.087
Comune di Fauglia assistenza scolastica utilizzo accantonamento 2023	€	10.698
Comune di SGT assistenza scolastica utilizzo accantonamento 2023	€	7.742
Comune di Vecchiano assistenza scolastica utilizzo accantonamento 2023	€	8.450
Comune di Vicopisano assistenza scolastica utilizzo accantonamento 2023	€	24.974
<b>2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</b>	<b>€</b>	<b>363.041</b>
<b>- Altri servizi non sanitari PUB sociale</b>	<b>€</b>	<b>45.989</b>
Sicurezza e comfort nella Rsa Remaggi: microclima e arredi DDRT 25017/2024	€	29.400
assistenza scolastica fuori zona SDS Mugello SUPERIORI	€	6.589
Supporto piano povertà e agricoltura sociale - ANCI/Federsanità	€	10.000
<b>- Trasferimenti verso Comuni e altri Enti Locali</b>	<b>€</b>	<b>317.053</b>
DDRT 22471/2024_ Restituz. Regione somma erroneam. Trasf. su ALP 7 DGRT 771/20	€	6.726
SDS Alta Val di Cecina Valdera Quota Prog. PANE E TULIPANI 6 DDRT 25357/23	€	29.763
SDS Alta Val di Cecina Valdera 2° acc. PNRR misura M5C2I1.1.2 anziani NA	€	246.000
COMUNE DI PISA restituzione quote inutilizzate spese condominiali	€	4.335
COMUNE DI CASCINA PUC 2023-2024 Trasferimento spese sostenute	€	10.229
UNIONE DEI COMUNI VALDERA PROGETTO CONTINUITA' AUTISMO 2024	€	20.000
<b>2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato</b>	<b>€</b>	<b>1.289.205</b>
<b>- Altri servizi non sanitari PRI sociale</b>	<b>€</b>	<b>127.724</b>
Formazione PNRR Misura M5C2 I1.1.1. - SOSTEGNO CAPACITA' GENITORIALI -PIPPI	€	114
Aruba Pec	€	366
PROG. RADICI E ALI 3 FONDI FAMIGLIA 2022	€	50.992
PROGETTO REGIONALE A SOSTEGNO DELLE VITTIME DI REATO	€	23.181
FONDI FAMIGLIA 2023 A BILANCIO 2024 PER CENTRO FAMIGLIE APERTAMENTE	€	45.415
CENTRO FAMIGLIE OBIETTIVO ADOZIONI	€	7.655
<b>- Altri servizi non sanitari marginalità PRI sociale</b>	<b>€</b>	<b>394.996</b>
Pane e Tulipani 6	€	29.853
Progetto S.I.S.T.E.M.A.	€	49.376
Quota associativa FIOPS	€	1.620

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

Contributi Stato PROGETTO SIPROIMI DS	€	280.000
ACCOGLIENZA DONNE VITTIME DI VIOLENZA	€	28.147
PERCORSI INNOVATIVI UOMINI CHE AGISCONO VIOLENZA	€	6.000
<b>- Altri servizi non sanitari giovani e minori PRI sociale</b>	<b>€</b>	<b>87.128</b>
PNRR Misura M5C2 I1.1.1. - Sostegno capacità genitoriali -PIPPI	€	87.128
<b>- Altri servizi non sanitari disabilità PRI sociale</b>	<b>€</b>	<b>576.303</b>
Progetto Co-living 2019	€	169.537
Co-living III "Dopo di noi" 2021	€	4.000
FONDO DOPO DI NOI COLIVING 4 DGRT 515 2022	€	101.914
FONDO DOPO DI NOI COLIVING 5 DDRT 3449_2024	€	90.160
Contributi RT inclusione autismo 2023/2025	€	170.732
ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE INFERIORI Crespina Lorenzana	€	5.240
ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE INFERIORI Cascina	€	1.683
ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE INFERIORI Pisa	€	1.718
ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE INFERIORI San Giuliano Terme	€	2.254
ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE INFERIORI Vecchiano	€	2.684
ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE SUPERIORI	€	1.381
PROGETTO TEATRO E DISABILITA' – Comune di Pisa	€	25.000
<b>- Prestazioni domiciliari anziani PRI sociale</b>	<b>€</b>	<b>103.054</b>
Prog. RT Pronto badante 2023/2025 DGRT 292/2023 -al netto costo personale	€	103.054
<b>2.B.2. Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>€</b>	<b>515.673</b>
<b>2.B.2.3.A) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>€</b>	<b>73.680</b>
Servizio di supporto tecnico amministrativo (compreso quota SdS Valdera)	€	41.614
Consulenze non sanitarie da privato	€	32.066
<b>2.B.2.3.D) Lavoro interinale - Area non sanitaria</b>	<b>€</b>	<b>187.792</b>
Lavoro interinale sociale (compreso Quota FPQS 2020 e Prog. Pronto badante)	€	187.792
<b>2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - Area non sanitaria</b>	<b>€</b>	<b>18.350</b>
Personale tirocinante area non sanitaria	€	234
Lavoro autonomo con mansioni non sanitaria	€	18.116
<b>2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>€</b>	<b>235.850</b>
Personale non sanitario comandato PUB - sociale	€	235.850
<b>B.3) Manutenzioni e riparazioni</b>	<b>€</b>	<b>17.074</b>
Canone manutenzione software contabilità e delibere	€	17.074
<b>B.7) Costo del personale non sanitario (ruolo tecnico)</b>	<b>€</b>	<b>921.021</b>
Stipendi e indennità fisse comparto socio sanitario - tempo indeterminato	€	728.494
Oneri a carico azienda comparto socio sanitario - tempo indeterminato	€	183.115

CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

Stipendi e indennità fisse comparto socio sanitario - tempo determinato	€	9.179
Oneri a carico azienda comparto socio sanitario - tempo determinato	€	233
<b>B.8) Costo del personale del ruolo amministrativo</b>	<b>€</b>	<b>38.412</b>
Stipendi e indennità fisse comparto amm.vo - tempo indeterminato	€	16.700
Oneri a carico azienda comparto amm.vo - tempo indeterminato	€	4.781
Stipendi e indennità fisse comparto amm.vo - tempo determinato	€	14.210
Oneri a carico azienda comparto amm.vo - tempo determinato	€	2.721
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>€</b>	<b>44.632</b>
<b>B.9.A) Imposte e tasse</b>	<b>€</b>	<b>30</b>
Imposta di bollo	€	30
<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>€</b>	<b>44.602</b>
<b>B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli organi direttivi e collegio sindacale</b>	<b>€</b>	<b>40.602</b>
Collegio Sindacale	€	40.602
<b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>€</b>	<b>4.000</b>
Costi e commissioni bancarie e postali	€	4.000
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>€</b>	<b>5.479.234</b>
<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>€</b>	<b>272.883</b>
<b>B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi</b>	<b>€</b>	<b>272.883</b>
Accantonamento Quota Comune di Pisa Delibera Assemblea n. 28/2024	€	272.883
<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>€</b>	<b>5.168.295</b>
<b>B.14.C.2) Accantonamenti quote inutilizzate contributi RT FSR vincolato</b>	<b>€</b>	<b>173.034</b>
FONDO DOPO DI NOI COLIVING 5 DDRT 3449_2024	€	173.034
<b>B.14.C.3) Accantonamenti quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>€</b>	<b>4.995.261</b>
<b>-Acc.to quote contributi non utilizzate RT XFSSR</b>	<b>€</b>	<b>1.781.246</b>
Giocare senza azzardare DDRT16495_2024	€	152.447
FNA Gravissime disabilità 2024 DGRT 1186/2024	€	1.628.799
<b>-Acc.to quote non utilizzate contributi Regione extrafondo</b>	<b>€</b>	<b>1.030.030</b>
Assistenza vittime di reato DDRT27743/2023	€	22.440
FONDO FAMIGLIE 2023 DGRT 507_22/04/2024-DDRT 12773_05/06/2024	€	64.029
IN AUT FONDO N.A. 2022-24_TERZO E ULTIMO ANNO DGRT 759/2023	€	80.000
PANE E TULIPANI 7_FONDI PARI OPPORTUNITA' 2023 DDRT 27521_28/11/2024	€	121.941
PROGETTO STEP1 SOSTEGNO CURE DOMICILIARI PR FSE DDRT 4891/2024	€	530.439
Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA DIMISSIONI PROTETTE	€	67.767
Contributi RT FNPS (DGRT 798/2025) QUOTA SUPERVISIONE AS	€	33.550
Contributi RT Fondo di Solidarietà Interistituzionale MSNA (DGRT 798/2025)	€	73.874
Contributi RT Fondo di Solidarietà Interistituz. Interventi vs minori (DGRT 798/2025)	€	35.990
<b>-Acc.to quote inutilizzate contrib. sogg.pubblici extrafondo vincolati</b>	<b>€</b>	<b>1.936.819</b>
FONDO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2023	€	1.572.062
FONDO POVERTA' ESTREMA ANNO 2023	€	98.000

PNRR Misura M5C2 I1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	€	246.000
Quota CCNL gara assistenza scolastica scuole superiori 2024	€	11.341
Contributi Stato PROGETTO SIPROIMI DS	€	9.415
<b>-Acc.to quote inutilizzate contributi Comuni</b>	€	<b>247.166</b>
acc quote inutilizz scolastica Calci 2024	€	3.076
acc quote inutilizz scolastica Cascina 2024	€	127.241
acc quote inutilizz scolastica Crespina Lorenzana 2024	€	4.394
acc quote inutilizz scolastica Fauglia 2024	€	13.948
acc quote inutilizz scolastica San Giuliano 2024	€	28.058
acc quote inutilizz scolastica Vecchiano 2024	€	19.412
acc quote inutilizz scolastica Vicopisano 2024	€	25.320
acc quote inutilizz scolastica Calci 2024 conguagli CCNL	€	579
acc quote inutilizz scolastica Cascina 2024 conguagli CCNL	€	6.396
acc quote inutilizz scolastica Crespina Lorenzana 2024 conguagli CCNL	€	532
acc quote inutilizz scolastica Fauglia 2024 conguagli CCNL	€	315
acc quote inutilizz scolastica Pisa 2024 conguagli CCNL	€	12.946
acc quote inutilizz scolastica San Giuliano 2024 conguagli CCNL	€	3.214
acc quote inutilizz scolastica Vecchiano 2024 conguagli CCNL	€	813
acc quote inutilizz scolastica Vicopisano 2024 conguagli CCNL	€	923
<b>B.14.D.6) Altri accantonamenti</b>	€	<b>38.056</b>
Accantonamenti per trattamento di fine rapporto dipendenti	€	38.056
<b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
<b>C.1 Interessi attivi</b>	€	<b>1</b>
<b>C.1.A) Interessi attivi su c/Tesoreria Unica</b>	€	<b>1</b>
Interessi attivi su c/Tesoreria Unica	€	1
<b>E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
<b>E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	€	<b>60.660</b>
<b>E.1) PROVENTI STRAORDINARI</b>	€	<b>119.080</b>
Sopravvenienze attive v/altri soggetti pubblici	€	36.846
Sopravvenienze attive v/terzi	€	82.234
<b>E.2) ONERI STRAORDINARI</b>	€	<b>-58.420</b>
Sopravvenienze passive v/terzi	€	-12
Sopravvenienze passive v/Regione Toscana	€	-32.130
Sopravvenienze passive v/SSRT	€	-778
Sopravvenienze passive v/altri soggetti pubblici	€	-25.500
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	€	<b>84.205</b>
<b>Y. IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO</b>	€	<b>66.107</b>
<b>Y.1.A. IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE</b>		
IRAP personale dipendente a TD	€	1.058
IRAP personale dipendente a TI	€	65.048
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	€	<b>18.098</b>

**BILANCIO DEL FONDO PER LA NON AUTOSUFFICIENZA**

Il Fondo per la Non Autosufficienza viene qui rappresentato mediante una esposizione separata dal bilancio, come previsto dai principi contabili relativamente ai fondi vincolati.

Tutte le attività sono effettuate tramite soggetto erogatore ASL Toscana Nordovest

**RICAVI**

<b>A.1 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	<b>€ 3.760.590</b>
<b>A.1.A) Contributi da Regione per quota FS regionale</b>	<b>€ 1.318.549</b>
<b>A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro</b>	<b>€ 1.318.549</b>
<b>- FNA Fondo statale</b>	<b>€ 1.318.549</b>
Quota statale del Fondo NA 2024 (DGRT 1577/2023-DDRT 1289/2024)	€ 1.318.549
<b>A.1.B) Contributi in conto esercizio (extra fondo)</b>	<b>€</b>
<b>A.1.B.1) da Regione (extra fondo)</b>	<b>€</b>
<b>A.1.B.1.1) Contributi in Regione (extra fondo) vincolati</b>	<b>€ 2.442.041</b>
Fondo non autosufficienza 2024 Fondo Regionale indistinto	€ 1.748.521
Fondo non autosufficienza Contributi Vita Indipendente 2024	€ 693.520

**COSTI**

<b>B.2 ACQUISTI DI SERVIZI</b>	<b>€ 3.760.590</b>
<b>B.2.B.1 SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>€ 3.760.590</b>
<b>2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</b>	<b>€ 3.760.590</b>
<b>2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (ASL della Regione)</b>	<b>€ 3.760.590</b>
<b>- Altri servizi non sanitari FNA in avvalimento da ASL</b>	<b>€ 3.760.590</b>
Trasferim. v/ASL Quota statale FNA 2024 (DDRT 1289/2024)_Prov. 15/2024	€ 1.318.549
Trasferim. v/ASL FONDO NON AUTOSUFFICIENZA 2024	€ 1.748.521
Trasferim. v/ASL VITA INDIPENDENTE 2024	€ 693.520

Si riporta di seguito il dettaglio costi per servizi come da bilancio soggetto erogatore

**ATTIVITA' FNA 2024 – SOGGETTO EROGATORE ASL NORDOVEST**

AZIONE	SETTORE	IMPORTO
ADI_ INDIRETTA E BUONI SERVIZI BADANTI	ANZIANI	334.576,95
ADI DIRETTA SOCIOSANITARIA	ANZIANI	1.599.379,58
CD ANZIANI	ANZIANI	193.987,80
INSERIMENTI TEMPORANEI E DI SOLLIEVO	ANZIANI	326.020,80
CURE DI PROSSIMITA' III LIVELLO LA TARTARUGA	ANZIANI	50.752,00
CONTRIBUTI VOUCHER DOMICILIARE	ANZIANI	52.995,00
INSERIMENTI PERMANENTI	DISABILI RESIDENZIALE	216.890,41
COSTI CD DISABILI CONVENZIONE	DISABILI SEMIRESIDENZIALE	116.653,46
SERVIZIO AIUTO ALLA PERSONA (GARA)	DISABILI	45.000,00
AIUTO ALLA PERSONA INDIRETTO	DISABILI	120.000,00
INSERIMENTI TEMPORANEI E DI SOLLIEVO	DISABILI	10.814,00
	SOMMANO	3.067.070,00

CONTRIBUTI EROGATI AGLI UTENTI VITA INDIPENDENTE	DISABILI	693.520,00
--	----------	------------

<b>SOMMANO</b>	<b>3.760.590,00</b>
----------------	---------------------

**ALTRE INFORMAZIONI**

**Dati sull'occupazione**

Nella zona Pisana i servizi socio assistenziali sono sempre stati gestiti attraverso lo strumento della delega all'Azienda sanitaria che ha trovato successivamente quale sua naturale evoluzione l'adesione al modello organizzativo della Società della Salute. Il primo luglio 2022 si è provveduto all'assunzione diretta da parte della SdS zona Pisana di n.16 unità di personale con profilo professionale Assistente sociale, da destinare al servizio socio assistenziale territoriale.

Al 31/12/2024 risultano 34 dipendenti in forza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 c.c.

**Compensi agli organi sociali**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

	Sindaci
Compensi lordi	40.602

**Titoli emessi dalla società - Art. 2427 n. 18 c.c.**

La società non ha emesso titoli ai sensi dell'articolo 2427, comma 1 numero 18 del codice civile.

**Strumenti finanziari - Art. 2427 n. 19 c.c.**

La società non ha emesso nessun tipo di strumento finanziario.

**Operazioni con parti correlate - Art. 2427 n. 22-bis comma 1 c.c.**

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale ed alla tutela dei soci di minoranza, né con parti correlate, né con soggetti diversi dalle parti correlate.

**Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427, punto 22-ter del Codice Civile si dichiara che non esistono accordi non risultanti dal presente bilancio.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Ai sensi dell'art.2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone la destinazione del risultato d'esercizio come segue: accantonare l'utile dell'esercizio 2024 pari a € 18.098 a nuovo.

L'approvazione del Bilancio di Esercizio 2023, avvenuta con Delibera Assembleare n. 24 del 25/09/2024 ha evidenziato una perdita di € 1.647.245,52 per la quale "l'Assemblea si riserva di valutare le modalità di copertura all'esito dell'informativa sull'andamento economico dell'esercizio anno 2024 e demanda alla Giunta esecutiva le necessarie valutazioni e la elaborazione di linee di indirizzo per l'attuazione di un piano di rientro da portare alla successiva approvazione dell'Assemblea".

Solo in data 26/05/2025 l'Assemblea dei Soci S.d.S., visto lo Schema di Bilancio Pre-consuntivo 2024,

elaborato dall'Ufficio competente della S.d.S. allo scopo di soddisfare il debito informativo avanzato con Delibera Assembleare n. 24 del 25/09/2024 e vista la ripartizione della perdita relativa all'esercizio 2023 indicata dalla Direttrice S.d.S. in applicazione di quanto previsto dalla DGRT n. 804 del 08/07/2024, si è espressa non deliberando (con il voto contrario del Comune di Pisa e l'astensione degli altri 8 Comuni e della ASL TNO). La mancata copertura del disavanzo impone riflessioni importanti che potrebbero portare anche allo scioglimento del Consorzio.

### **Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio**

Dato atto della mancata approvazione in data 26/05/2025 da parte dell'Assemblea dei Soci della SdS della deliberazione con cui si riteneva di procedere in ordine alla copertura del disavanzo determinato dall'Esercizio 2023, in ragione del voto contrario espresso dal Comune di Pisa e dell'astensione degli altri Comuni Soci e dell'Azienda USL, la Giunta Esecutiva, con deliberazione n. 5 del 25/6/2025 "Determinazioni conseguenti la mancata approvazione del ripianamento della perdita 2023. Indirizzi", dava mandato alla Direttrice di predisporre gli atti necessari inerenti lo scioglimento del Consorzio "Società della Salute – Zona Pisana" e le procedure di evidenza pubblica affinché l'Assemblea possa individuare l'organo di liquidazione. Stante quanto sopra, sarà priorità della Direttrice portare all'attenzione dell'Assemblea la delibera di approvazione del Bilancio di Esercizio 2024 corredata dal parere del Collegio Sindacale prima dell'eventuale approvazione della Delibera di Assemblea con la quale saranno individuate le procedure relative allo scioglimento del Consorzio.

### **Informazioni sull'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato**

La società si è avvalsa della facoltà di esonero dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art.27 del D.Lgs 127/1991, non ricorrendone i presupposti dimensionali di cui al comma 1 dello stesso articolo.

### **L'Organo Amministrativo**

Cristina Laddaga – Direttore

### **Dichiarazione di conformità**

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

**Attività'****Esercizio 2024 - DICEMBRE**

Codice	BI LANCIO SDS	Consuntivo Euro
<b>A</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	0,00
<b>A.II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	0,00
A.II.8	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00
A.II.8.a	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.120,00
40010223	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.120,00
A.II.8.b	F.DO AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-2.120,00
40010224	F.DO AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-2.120,00
<b>B</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	21.669.283,02
<b>B.II</b>	<b>CREDITI</b>	8.825.147,09
B.II.1	CREDITI V/STATO	860.445,22
B.II.1.g	CREDITI V/STATO PER SPESA CORRENTE - ALTRO	84.397,09
40030103	CREDITI V/STATO PER PROGETTI FINANZIATI	84.397,09
B.II.1.k	CREDITI V/PREFETTURE	776.048,13
40030121	CREDITI V/PREFETTURE	776.048,13
B.II.2	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.747.955,67
B.II.2.a	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER SPESA CORRENTE	2.747.955,67
B.II.2.a.7	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER SPESA CORRENTE - ALTRO	2.747.955,67
40030207	QUOTA PROGETTI RT - EXTRAFONDO	2.747.955,67
B.II.3	CREDITI V/COMUNI	3.354.712,09
40030301	CREDITI V/COMUNI PER DELEGHE SOCIALI	3.339.355,90
40030302	CREDITI V/COMUNI PER ALTRO	15.356,19
B.II.4	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	34.181,00
B.II.4.a	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	34.181,00
B.II.4.a.3	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE - PER ALTRE PRESTAZIONI	34.181,00
40030403	ALTRI CREDITI V/ASRT	34.181,00
B.II.7	CREDITI V/ALTRI	1.827.853,11
B.II.7.a	CREDITI V/CLIENTI PRIVATI	21.248,00
40030701	CREDITI V/SOGGETTI PRIVATI	21.248,00

**Attivita'****Esercizio 2024 - DICEMBRE**

Codice	BI LANCIO SDS	Consuntivo Euro
<i>B.II.7.c</i>	<i>CREDITI V/ALTRI SOGGETTI PUBBLICI</i>	1.153.203,36
40030401	CREDITI V/ENTI SSRT	18.422,00
40030709	CREDITI V/ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	1.134.781,36
<i>B.II.7.e</i>	<i>ALTRI CREDITI DIVERSI</i>	653.401,75
<i>B.II.7.e.1</i>	<i>ALTRI CREDITI DIVERSI</i>	653.401,75
40030707	CREDITI V/ENTI PREVIDENZIALI	579.376,16
40030801	CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE	74.025,59
<b>B.IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	12.844.135,93
<i>B.IV.3</i>	<i>TESORERIA UNICA</i>	12.844.135,93
40040301	TESORERIA UNICA SOCIALE	12.844.135,93
<b>C</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	0,00
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	21.669.283,02
<b>D</b>	<b>TOTALE ATTIVO</b>	0,00
<b>E</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>	0,00
	<b>TOTALE ATTIVO E CONTI D'ORDINE</b>	21.669.283,02

**Passivita'****Esercizio 2024 - DICEMBRE**

Codice	BI LANCIO SDS	Consuntivo Euro
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	-1.541.758,73
<b>A.1</b>	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	10.000,00
50010101	FONDO DOTAZIONE	10.000,00
<b>A.IV</b>	<b>ALTRE RISERVE</b>	4.609,00
<b>A.IV.5</b>	<b>RISERVE DIVERSE</b>	4.609,00
50010421	ALTRE RISERVE DI UTILI	4.609,00
<b>A.VI</b>	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	-1.574.465,91
50010601	UTILE DA PORTARE A NUOVO	72.779,61
50010611	PERDITE DA PORTARE A NUOVO	-1.647.245,52
<b>A.VII</b>	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	18.098,18
50010701	UTILE DI ESERCIZIO	18.098,18
<b>B</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	11.668.133,56
<b>B.IV</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	10.608.051,61
<b>B.IV.3</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO)</b>	10.608.051,61
50020403	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIB. RT- XFSR	3.429.849,63
50020404	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIB. RT- XFSR SOCIALE	834.778,85
50020411	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI PUB EXTRAFONDO	6.096.256,66
50020421	QUOTE INUTILIZZATE QUOTE COMUNALI DELEGHE SPECIFICHE	247.166,47
<b>B.V</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	1.060.081,95
<b>B.V.3</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	1.060.081,95
50020522	FONDO ONERI E SPESE AREA PERSONALE	73.563,52
50020541	FONDO ACCANTONAMENTI ONERI E SPESE	986.518,43
<b>C</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	0,00
<b>D</b>	<b>DEBITI</b>	11.542.908,19
<b>D.IV</b>	<b>DEBITI V/ COMUNI</b>	240.184,94
50040401	DEBITI V/COMUNI	240.184,94
<b>D.V</b>	<b>DEBITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	10.239.836,78
<b>D.V.1</b>	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	10.239.836,78

**Passivita'****Esercizio 2024 - DICEMBRE**

Codice	BI LANCIO SDS	Consuntivo Euro
D.V.1.f	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE - PER ALTRE PRESTAZIONI	10.239.836,78
50040501	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE RT	10.239.836,78
<b>D.VI</b>	<b>DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/ O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	261.952,65
D.VI.1	DEBITI V/ENTI REGIONALI	261.952,65
50040601	DEBITI V/ENTI REGIONALI	261.952,65
<b>D.VII</b>	<b>DEBITI V/ FORNITORI</b>	722.026,88
D.VII.2	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI	722.026,88
D.VII.2.a.	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI	723.276,88
50040701	DEBITI V/FORNITORI	288.691,03
50040801	FATTURE DA RICEVERE VS FORNITORI	428.475,88
50040817	FATTURE DA RICEVERE V/PUB	6.109,97
D.VII.2.b	NOTE DI CREDITO DA RICEVERE (ALTRI FORNITORI)	-1.250,00
50040703	RI DUZ. DEBITI PER NOTE CREDITO DA RICEVERE VS. FORNITORI	-1.250,00
<b>D.IX</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	33.397,99
50041023	DEBITI TRIBUTARI DIVERSI	32.827,56
99999888	DEBITO IVA SPLIT PAYMENT A PARTITE	570,43
<b>D.X</b>	<b>DEBITI V/ I STITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	45.511,58
50041118	DEBITI PER ALTRE RITENUTE PREVIDENZIALI	45.511,58
<b>D.XI</b>	<b>DEBITI V/ ALTRI</b>	-2,63
D.XI.5	ALTRI DEBITI DIVERSI	-2,63
50041256	DEBITI TRATTENUTE SINDACALI	-2,63
<b>E</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	0,00
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	21.669.283,02
<b>F</b>	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	0,00
<b>G</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>	0,00
	<b>TOTALE PASSIVO PATRIMONIO NETTO E CONTI D'ORDINE</b>	21.669.283,02

**Conto Economico Esercizio 2024 - DICEMBRE**

Codice	BI LANCIO SDS	Consuntivo Euro
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	31.732.239,41
<b>A.1</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/ ESERCIZIO</b>	27.822.682,05
A.1.A	CONTRIBUTI DA REGIONE O PROV. AUT. PER QUOTA F.S. REGIONALE	3.562.491,01
A.1.A.1	DA REGIONE O PROV. AUT. PER QUOTA F.S. REGIONALE INDISTINTO	3.462.491,01
A.1.A.1.3	FUNZIONI	3.462.491,01
A.1.A.1.3.B	FUNZIONI - ALTRO	3.462.491,01
60010106	FNA FONDO STATALE	1.318.549,00
60010110	CONTRIBUTI RT EXTRAFONDO VINCOLATI	2.143.942,01
A.1.A.2	DA REGIONE O PROV. AUT. PER QUOTA F.S. REGIONALE VINCOLATO	100.000,00
60010102	FONDO SANITARIO REGIONALE INDISTINTO QUOTA PROGETTI	100.000,00
A.1.B	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (EXTRA FONDO)	24.260.191,04
A.1.B.1	DA REGIONE O PROV. AUT. (EXTRA FONDO)	5.594.639,20
A.1.B.1.1	CONTRIBUTI DA REGIONE O PROV. AUT. (EXTRA FONDO) VINCOLATI	4.247.914,49
60010104	FNA FONDO REGIONALE INDISTINTO	2.442.041,00
70010101	CONTRIBUTI DA REGIONE EXTRA FONDO SOCIALE	1.805.873,49
A.1.B.1.4	CONTRIBUTI DA REGIONE O PROV. AUT. (EXTRA FONDO) - ALTRO	1.346.724,71
70010102	CONTRIBUTI DA REGIONE FONDO SOCIALE NAZIONALE - FNPS	1.346.724,71
A.1.B.3	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE E DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO)	18.665.551,84
A.1.B.3.2	CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOLATI	13.585.692,16
70010105	CONTRIBUTI DA COMUNE DI CALCI	273.428,13
70010106	CONTRIBUTI DA COMUNE DI CASCINA	2.625.777,13
70010107	CONTRIBUTI DA COMUNE DI CRESPIA LORENZANA	257.023,62
70010108	CONTRIBUTI DA COMUNE DI FAUGLIA	164.547,99
70010109	CONTRIBUTI DA COMUNE DI ORCIANO PISANO	20.955,00
70010110	CONTRIBUTI DA COMUNE DI PISA	7.773.684,06
70010111	CONTRIBUTI DA COMUNE DI SAN GIULIANO TERME	1.544.976,16
70010112	CONTRIBUTI DA COMUNE DI VECCHIANO	534.792,76
70010113	CONTRIBUTI DA COMUNE DI VICOPISANO	390.507,31

**Conto Economico Esercizio 2024 - DICEMBRE**

Codice	BI LANCIO SDS	Consuntivo Euro
A.1.B.3.4	CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) ALTRO	5.079.859,68
70010124	CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	5.079.859,68
<b>A.3</b>	<b>UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI FINALIZZATI E VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI</b>	3.908.530,91
A.3.C	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOLATI	3.908.530,91
70010115	UTILIZZO F.DI CONTR. REGIONALI	2.898.074,82
70010116	UTILIZZO F.DI CONTR.SOGG.PUBBL.	662.228,88
70010117	UTILIZZO F.DI CONTR.COMUNI	348.227,21
<b>A.9</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	1.026,45
A.9.C	ALTRI PROVENTI DIVERSI	1.026,45
60090112	ALTRI PROVENTI DIVERSI	1.026,45
	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	31.732.239,41
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	-31.708.694,95
<b>B.2</b>	<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>	-25.208.323,45
B.2.A	ACQUISTI SERVIZI SANITARI	-14.200,00
B.2.A.14	RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	-14.200,00
B.2.A.14.5	ALTRI RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	-14.200,00
71022202	CONTRIBUTI AREA MINORI - sociale	-12.200,00
71022204	CONTRIBUTI AREA INDIGENZA - sociale	-2.000,00
B.2.B	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	-25.194.123,45
B.2.B.1	SERVIZI NON SANITARI	-24.673.931,45
B.2.B.1.3	MENSA	-6.086,68
B.2.B.1.3.A	MENSA DIPENDENTI	-6.086,68
71023103	COSTI PER SERVIZI DI MENSA - sociale	-6.086,68
B.2.B.1.8	UTENZE TELEFONICHE	-478,16
71023106	COSTI PER UTENZE TELEFONICHE - sociale	-478,16
B.2.B.1.11	PREMI DI ASSICURAZIONE	-1.800,00
B.2.B.1.11.B	PREMI DI ASSICURAZIONE - ALTRI PREMI ASSICURATIVI	-1.800,00
71023110	PREMI DI ASSICURAZIONE - sociale	-1.800,00

**Conto Economico Esercizio 2024 - DICEMBRE**

Codice	BI LANCIO SDS	Consuntivo Euro
B.2.B.1.12	ALTRI SERVIZI NON SANITARI	-24.665.566,61
B.2.B.1.12.A	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PUBBLICO (AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE)	-23.013.320,08
71023508	ALTRI SERVIZI NON SANITARI IN AVVALIMENTO DA ASL	-4.747.550,06
71023509	ALTRI SERVIZI NON SANITARI FNA IN AVVALIMENTO DA ASL	-3.760.590,00
71023510	ALTRI SERVIZI NON SANITARI SALDO GESTIONE ANNUALE ASL	-3.552.205,13
71024407	COSTI SERVIZI EROGATI CON QUOTE COMUNALI DA ASL - sociale	-10.952.974,89
B.2.B.1.12.B	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	-363.041,47
71023501	ALTRI SERVIZI NON SANITARI - PUB - sociale	-45.988,50
71026108	Trasferimenti verso Comuni e altri Enti Locali	-317.052,97
B.2.B.1.12.C	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-1.289.205,06
71023502	ALTRI SERVIZI NON SANITARI - PRI - sociale	-127.723,86
71023503	ALTRI SERVIZI NON SANITARI MARGINALITA - PRI sociale	-394.995,99
71023504	ALTRI SERVIZI NON SANITARI GIOVANI E MINORI -PRI sociale	-87.128,17
71023506	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DISABILITA'- PRI sociale	-576.303,08
71024106	PRESTAZIONI DOMICILIARI ANZIANI - PRI - sociale	-103.053,96
B.2.B.2	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	-515.672,51
B.2.B.2.3	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE DA PRIVATO	-279.822,57
B.2.B.2.3.A	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	-73.680,28
61021614	SERVIZI DI SUPPORTO TECNICO AMMINISTRATIVO	-41.614,20
61025211	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	-32.066,08
B.2.B.2.3.D	LAVORO INTERINALE - AREA NON SANITARIA	-187.792,30
71023319	LAVORO INTERINALE AREA NON SANITARIA sociale	-187.792,30
B.2.B.2.3.E	ALTRE COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI LAVORO - AREA NON SANITARIA	-18.349,99
71022320	PERSONALE TIROGINANTE AREA NON SANITARIA - sociale	-233,58
71023311	LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI NON SANITAR sociale	-18.116,41
B.2.B.2.4	RIMBORSO ONERI STIPENDIALI DEL PERSONALE NON SANITARIO IN COMANDO	-235.849,94
B.2.B.2.4.B	RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE NON SANITARIO IN COMANDO DA REGIONE, SOGGETTI PUBBLICI E DA UNIVERSITÀ	-235.849,94
71023303	PERSONALE NON SAN. COMANDATO PUB - sociale	-235.849,94

**Conto Economico Esercizio 2024 - DICEMBRE**

Codice	BI LANCIO SDS	Consuntivo Euro
B.2.B.3	FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON)	-4.519,49
B.2.B.32	FORMAZIONE (ESTERNALIZZATA E NON) DA PRIVATO	-4.519,49
71023401	FORMAZIONE PROFESSIONALE - PRI - sociale	-4.519,49
<b>B.3</b>	<b>MANUTENZIONI E RIPARAZIONI (ORDINARIE ESTERNALIZZATE)</b>	<b>-17.073,87</b>
B.3.F	ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	-17.073,87
61030106	ALTRE MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	-17.073,87
	<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>-959.432,45</b>
<b>B.7</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>-921.020,53</b>
B.7.B	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO	-921.020,53
B.7.B.1	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO - TEMPO INDETERMINATO	-911.608,49
61070201	STIPENDI E INDENNITÀ FISSE COMP SOC SANIT - TI	-728.493,88
61070261	ONERI A CARICO AZIENDA - COMP SOC SANIT - TI	-183.114,61
B.7.B.2	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO TECNICO - TEMPO DETERMINATO	-9.412,04
61070202	STIPENDI E INDENNITÀ FISSE COMP SOC SANIT - TD	-9.178,90
61070262	ONERI A CARICO AZIENDA - COMP SOC SANIT - TD	-233,14
<b>B.8</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>-38.411,92</b>
B.8.B	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO	-38.411,92
B.8.B.1	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO - TEMPO INDETERMINATO	-21.481,00
61080201	STIPENDI E INDENNITÀ FISSE COMP AMM.VO- TI	-16.700,28
61080261	ONERI A CARICO AZIENDA - COMP AMM.VO- TI	-4.780,72
B.8.B.2	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO - TEMPO DETERMINATO	-16.930,92
61080202	STIPENDI E INDENNITÀ FISSE COMP AMM.VO- TD	-14.210,07
61080262	ONERI A CARICO AZIENDA - COMP AMM.VO- TD	-2.720,85
<b>B.9</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>-44.631,60</b>
B.9.A	IMPOSTE E TASSE (ESCLUSO IRAP E IRES)	-30,00
61090204	IMPOSTA DI BOLLO	-30,00
B.9.C	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-44.601,60
B.9.C.1	INDENNITÀ, RIMBORSO SPESE E ONERI SOCIALI PER GLI ORGANI DIRETTIVI E COLLEGIO SINDACALE	-40.601,60

**Conto Economico Esercizio 2024 - DICEMBRE**

Codice	BI LANCIO SDS	Consuntivo Euro
61090102	COLLEGIO SINDACALE	-40.601,60
B.9.C.2	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-4.000,00
61090315	COSTI E COMMISSIONI BANCARIE E POSTALI	-4.000,00
<b>B.14</b>	<b>ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-5.479.233,58</b>
B.14.A	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-272.883,00
B.14.A.6	ALTRI ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-272.883,00
61160105	ACCANTONAMENTO PER ALTRI RISCHI	-272.883,00
B.14.C	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI FINALIZZATI E VINCOLATI	-5.168.294,56
B.14.C.2	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE E PROV. AUT. PER QUOTA F.S. VINCOLATO	-173.034,00
61160302	ACCANT. QUOTE CONTRIBUTI NON UTILIZZATE RT FSR VINCOLATO	-173.034,00
B.14.C.3	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOLATI	-4.995.260,56
61160303	ACCANT. QUOTE CONTRIBUTI NON UTILIZZATE RT XF SR	-1.781.245,55
71027103	ACCANT.TI QUOTE INUTILIZZ. CONTR. REGIONE EXTRA FONDO	-1.030.029,92
71027104	ACCANT.QUOTE INUTIL. CONTR.SOG.PUB.EXTRA F.do VINC	-1.936.818,62
71027105	ACCANT.QUOTE INUTIL. CONTR.COMUNI	-247.166,47
B.14.D	ALTRI ACCANTONAMENTI	-38.056,02
B.14.D.6	ACC. PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-38.056,02
61160426	ACC. PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI TI	-38.056,02
	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-31.708.694,95</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>0,59</b>
<b>C.1</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>0,59</b>
C.1.A	INTERESSI ATTIVI SU C/ TESORERIA UNICA	0,59
62010101	INTERESSI ATTIVI SU CONTI DI TESORERIA UNICA	0,59
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>0,59</b>
<b>D</b>	<b>RETTI FICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>60.659,99</b>
<b>E.1</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>119.080,02</b>
E.1.B	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	119.080,02

**Conto Economico Esercizio 2024 - DICEMBRE**

Codice	BI LANCIO SDS	Consuntivo Euro
E.1.B.2	SOPRAVVENIENZE ATTIVE	119.080,02
E.1.B.2.3	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	119.080,02
E.1.B.2.3.F	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	82.234,31
64010302	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI - BENI E SERVIZI	82.234,31
E.1.B.2.3.G	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	36.845,71
64010303	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/REGIONE TOSCANA	0,04
64010305	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/ ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	36.845,67
<b>E.2</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-58.420,03</b>
E.2.B	ALTRI ONERI STRAORDINARI	-58.420,03
E.2.B.3	SOPRAVVENIENZE PASSIVE	-58.420,03
E.2.B.3.2	SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	-58.420,03
E.2.B.3.2.F	SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-12,00
64020302	SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/S TERZI ACQUISTO BENI/SERVIZI	-12,00
E.2.B.3.2.G	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	-58.408,03
64020303	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/S REGIONE TOSCANA	-32.130,28
64020304	SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/S SSRT	-777,75
64020306	SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/S ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	-25.500,00
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>60.659,99</b>
	<b>RI SULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>84.205,04</b>
<b>Y</b>	<b>IMPOSTE E TASSE</b>	<b>-66.106,86</b>
<b>Y.1</b>	<b>IRAP</b>	<b>-66.106,86</b>
Y.1.A	IRAP RELATIVA A PERSONALE DI PENDENTE	-66.106,86
66010101	IRAP PERSONALE DI PENDENTE TEMPO DETERMINATO	-1.058,45
66010102	IRAP PERSONALE DI PENDENTE TEMPO INDETERMINATO	-65.048,41
	<b>TOTALE IMPOSTE E TASSE (Y)</b>	<b>-66.106,86</b>
	<b>RI SULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>18.098,18</b>

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>27.822.682</b>	<b>19.438.838</b>	<b>5.568.891</b>	<b>2.814.953</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>3.562.491</b>	<b>-</b>	<b>3.046.850</b>	<b>515.641</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-			
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto				
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni				
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso				
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	3.462.491		3.046.850	415.641
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	100.000		-	100.000
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>24.260.191</b>	<b>19.438.838</b>	<b>2.522.041</b>	<b>2.299.312</b>
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	4.247.915	356.988	2.522.041	1.368.885
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	1.346.725	1.278.958		67.767
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-			
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	13.585.692	13.476.052		109.640
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92				
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	5.079.860	4.326.840		753.020
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.				
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>				
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca				
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>				
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-</b>			
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>				
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>				
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>3.908.531</b>	<b>1.313.251</b>	<b>1.807.658</b>	<b>787.622</b>
<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>				
<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>				
<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>3.908.531</b>	<b>1.313.251</b>	<b>1.807.658</b>	<b>787.622</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>				
<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>				
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-</b>			
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>-</b>			
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-			
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero				
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale				
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero				
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F				
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica				
AA0410	<del>A.4.A.1.8) Prestazioni termali</del>				
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso				
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa				
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica				
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera				
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali				
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)				
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici				
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero				
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali				
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero				
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)				
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F				
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione				
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione				
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione				
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione				
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)				
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)				
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione				
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione				
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione				
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione				
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale				
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.				
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)				
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>				
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>				
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>				
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera				
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica				
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)				
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>				
AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	-			
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione				
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione				
AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-			
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA				
AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	-			
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici				
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici				
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici				
AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	-			-
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-			
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale				
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera				
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back				
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici				
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati				-
AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-			
AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>				
AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>				
AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>				
AA0980	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	-			
AA0990	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>				
AA1000	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>				
AA1010	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>				
AA1020	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>				
AA1030	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>				
AA1040	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>				
AA1050	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>				
AA1060	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	1.026	1.026		
AA1070	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>				
AA1080	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>				
AA1090	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	1.026	1.026		
AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	31.732.240	20.753.116	7.376.549	3.602.575
	<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>				
BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	-			
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-			
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali				
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC				
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali				
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-			
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale				
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-			
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale				
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti				
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-			
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici				
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi				
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici				
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici				
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario				
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari				
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati				
BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti				
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici				
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici				
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)				
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici				
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario				
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari				
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	-			
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari				
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere				
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti				
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria				
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione				
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari				
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>25.208.323</b>	<b>17.178.180</b>	<b>5.597.255</b>	<b>2.432.888</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>14.200</b>	<b>12.200</b>	-	<b>2.000</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-			
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione				
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG				
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS				
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità				
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)				
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-			
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione				
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale				
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)				
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	-			
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)				
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)				
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI				
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato				
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati				
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private				
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private				
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati				
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati				
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-			
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)				
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-			
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato				
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-			
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato				
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-			
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato				
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private				
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati				
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-			
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)				
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)				
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-			
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)				
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)				
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-			
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato				
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	-			
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato				
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-			
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)				
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)				
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)				
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	-			
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera				
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica				
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della				
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>14.200</b>	<b>12.200</b>	<b>-</b>	<b>2.000</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato				
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero				
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92				
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	14.200	12.200		2.000
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA				
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>				
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato				
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000				
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato				
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato				
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria				
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria				
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria				
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando				
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>				
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione				
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)				
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato				
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL				
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>				
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>25.194.123</b>	<b>17.165.980</b>	<b>5.597.255</b>	<b>2.430.888</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>24.673.931</b>	<b>16.665.364</b>	<b>5.577.679</b>	<b>2.430.888</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia				
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia				
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa				
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	6.087	6.087		
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti				
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento				
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica				
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)				
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti				
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	478	478		
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità				
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze				
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.800	1.800		
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale				
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi				
BA1710	<b>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</b>	<b>24.665.567</b>	<b>16.656.999</b>	<b>5.577.679</b>	<b>2.430.888</b>
<b>BA1720</b>	<b>B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>	<b>23.013.320</b>	<b>15.890.148</b>	<b>5.474.625</b>	<b>1.648.546</b>

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
BA1730	<b>B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</b>	363.041	117.041		246.000
BA1740	<b>B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato</b>	1.289.205	649.809	103.054	536.342
BA1750	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	515.673	496.097	19.576	-
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	279.823	260.247	19.576	-
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	73.680	73.680		
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato				
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	187.792	168.216	19.576	
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	18.350	18.350		
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191				
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	235.850	235.850		
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	235.850	235.850		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
BA1880	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	4.519	4.519	-	-
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da				
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	4.519	4.519		
BA1910	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	17.074	17.074	-	-
BA1920	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>				
BA1930	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>				
BA1940	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>				
BA1950	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>				
BA1960	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>				
BA1970	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	17.074	17.074		
BA1980	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>				
BA1990	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	-	-	-	-
BA2000	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	-	-	-	-
BA2010	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	-	-	-	-
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria				
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria				
BA2040	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria				
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria				
BA2061	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	-	-	-	-
BA2070	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-	-	-
BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	-	-	-	-
BA2090	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	-	-	-	-
BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	-	-	-	-
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-	-	-	-
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato				
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato				
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro				
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-	-	-	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato				
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato				
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro				
BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	-	-	-	-
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato				
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato				
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				
BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	-	-	-	-
BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	-	-	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato				
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato				
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-			
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>921.021</b>	<b>867.457</b>	53.564	-
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	-			
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato				
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-			
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>921.021</b>	<b>867.457</b>	53.564	-
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	911.608	858.044	53.564	
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	9.412	9.412		
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>38.412</b>	<b>21.481</b>	16.931	-
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	-			
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato				
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato				
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>38.412</b>	<b>21.481</b>	16.931	-
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	21.481	21.481		
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	16.931		16.931	
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>44.632</b>	<b>44.632</b>		
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>30</b>	<b>30</b>		
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>				
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>				
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	40.602	40.602		
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	4.000	4.000		
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	-			
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>				
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	-			
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	-			
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)				
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)				
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>				
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-		
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>				
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	-	-		
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	-			
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	-			
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati				
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti				
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici				
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici				
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)				
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici				
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario				
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari				
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	-			
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari				
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere				
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti				
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria				
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione				
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari				
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>5.479.234</b>	<b>2.600.748</b>	<b>1.708.799</b>	<b>1.169.687</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>272.883</b>	<b>272.883</b>	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO COMPLESSIVO	DI CUI SOCIALE	DI CUI FNA	DI CUI SOCIO-SANITARIO
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa				
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	272.883	272.883		-
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora				
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>				
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>5.168.295</b>	<b>2.289.809</b>	<b>1.708.799</b>	<b>1.169.687</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-			-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	173.034		-	173.034
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.995.261	2.289.809	1.708.799	996.653
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-			
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati				
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca				
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>38.056</b>	<b>38.056</b>	-	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica				
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica				
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto				
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	38.056	38.056		
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili				
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione				
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016				
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti				
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>31.708.695</b>	<b>20.729.571</b>	<b>7.376.549</b>	<b>3.602.576</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		
<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		
<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>				
<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>				
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>				
<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>				
<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>				
<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>				
<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>				
<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>				
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>				
<b>CA0120</b>	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>				
<b>CA0130</b>	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>				
<b>CA0140</b>	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>				
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>				
<b>CA0160</b>	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>				
<b>CA0170</b>	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>				
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>				
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>				
<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>				
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>				
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>60.660</b>	<b>60.660</b>		
<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	<b>119.080</b>	<b>119.080</b>		
<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>				
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse				
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive				
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S.				
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	119.080	119.080		
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale				
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	36.846	36.846		
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	82.234	82.234		
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive				
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi				
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				

<b>CODICE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO COMPLESSIVO</b>	<b>DI CUI SOCIALE</b>	<b>DI CUI FNA</b>	<b>DI CUI SOCIO-SANITARIO</b>
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale				
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi				
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari				
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	58.420	58.420	-	-
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>				
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	58.420	58.420	-	-
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti				
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali				
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-			
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-			
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale				
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-			
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-			
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica				
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica				
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto				
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	12	12		
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	58.408	58.408		
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-			
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S.				
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-			
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale				
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi				
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	- 60.660	- 60.660	-	-
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>84.205</b>	<b>84.205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Y) Imposte e tasse</b>	<b>66.107</b>	<b>66.107</b>		
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	66.107	66.107		
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>				
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>				
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>				
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>				
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>				
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>				
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>				
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>				
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>66.107</b>	<b>66.107</b>		
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>18.098</b>	<b>18.098</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* Nota redatta dal gruppo di lavoro regionale

Per le altre note si è fatto riferimento alle linee guida per la compilazione del modello CE - DM 24/5/2019

**SOCIETA' DELLA SALUTE PISANA  
RELAZIONE BILANCIO ESERCIZIO 2024**



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 – Pisa  
P. IVA 02198590503

## RELAZIONE SULLA GESTIONE BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2024

### ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il Bilancio di Esercizio 2024 sottoposto all'approvazione dei soci riepiloga fedelmente la situazione economico-finanziaria della Società della Salute – Zona Pisana (di seguito denominata S.d.S.).

La S.d.S. è un consorzio nato per il governo della domanda e dell'offerta relative alle attività sanitarie territoriali, socio-sanitarie di alta integrazione e socio-assistenziali dell'ambito territoriale pisano ed unire le aree d'intervento dell'Azienda USL con quelle degli Enti Locali associati.

Le finalità e le funzioni della S.d.S. sono riportate nell'art. 3 e 4 dello Statuto ai sensi della legge regionale 40/2005 e s.m.i. Capo III bis. e sono regolamentate attraverso la convenzione fra i Comuni e la S.d.S. che viene sottoscritta annualmente in attuazione dell'Allegato C dell'atto costitutivo: per il 2024 tale convenzione è stata approvata con Delibera Assembleare n. 14 del 29/03/2024.

Sulla base di quanto previsto dal comma 3, art. 71 bis della LRT 40/2005 - con la possibilità di proroga prevista dalla LRT n. 97/2020 - la S.d.S. deve prevedere la gestione diretta ed unitaria dei servizi socio-sanitari ad alta integrazione per Anziani e Disabili, oltre che per l'intero complesso delle attività di Assistenza Sociale.

La S.d.S. con Delibera Assembleare n.14 del 29/06/2020 aveva approvato il "Progetto Gestione diretta della SDS Pisana" individuando il modello definito "Trasferimento diretto di risorse" come quello da attuare a partire dal 1/1/2022. In tale prospettiva, con Delibera Assembleare n.19 del 4/11/2021 "Progetto gestione diretta SdS Pisana: proposta revisione degli atti fondamentali (atto costitutivo e statuto). Approvazione." è stato avviato il percorso che ha portato alla revisione degli atti fondamentali, cui hanno fatto seguito l'adozione annuale del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), che per l'anno 2024 è stato approvato con Delibera Assembleare n. 6 del 26/1/2024, l'acquisizione del nuovo regolamento di accesso ai servizi – area non autosufficienza e disabilità, approvato con Delibera Assembleare n. 11 del 31/03/2023, in vigore dal 01/07/2023, e la definizione dell'Accordo ex art. 15 L. 241/1990 per l'avvalimento da parte della SdS Pisana di unità organizzative dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest relativamente ai processi di tipo amministrativo, contabile e di controllo gestionale e per i processi di tipo tecnico, che è stato approvato dall'Azienda USL Toscana nord ovest con Deliberazione n. 1075 del 14 dicembre 2023 ed recepito dalla S.d.S. - Pisana con Delibera Assembleare n. 4 del 08/01/2024.

Il presente documento di bilancio è redatto secondo le Linee di indirizzo approvate dalla Regione Toscana con DGR n. 834 del 18/07/2022 "Indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle Società della Salute", come successivamente modificate dalla DGRT n. 804 del 8 luglio 2024, che hanno



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 – Pisa  
P. IVA 02198590503

inteso uniformare gli schemi adottati dalle varie S.d.S. toscane e dettare regole comuni per la redazione dei bilanci.

Per gli aspetti legati alla gestione contabile, la S.d.S. ha acquisito nel 2023 – avvalendosi della gara realizzata da Estar per ASL Toscana Nord-Ovest – il programma di contabilità della Ditta Data Processing ad oggi completamente operativo per la parte di bilancio. La contabilità è ad oggi gestita dagli uffici del consorzio con il supporto di consulenza contabile esterna dello Studio Farnesi.

## 1. ANALISI GESTIONE ANNO 2024

Anche per l'anno 2024, alcune attività ordinarie e azioni progettuali sono state erogate direttamente dalla S.d.S., anche se la quota prevalente dell'erogazione e gestione è stata realizzata attraverso il soggetto Azienda USL Toscana Nord-Ovest sulla base della *"Convenzione tra S.d.S. Pisana e Azienda UsI Toscana Nord-Ovest per l'erogazione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione e di assistenza sociale (commi 3 e 5, art. 71bis LRT n. 40/05 e s.m.i.) 1 gennaio 2024 – 31 dicembre 2024."* approvata con Delibera Assembleare n. 15 del 29/03/2024.

L'approvazione del Bilancio di Esercizio 2023, avvenuta con Delibera Assembleare n. 24 del 25/09/2024 ha evidenziato una perdita di € 1.647.245,52 per la quale *"l'Assemblea si riserva di valutare le modalità di copertura all'esito dell'informativa sull'andamento economico dell'esercizio anno 2024 e domanda alla Giunta esecutiva le necessarie valutazioni e la elaborazione di linee di indirizzo per l'attuazione di un piano di rientro da portare alla successiva approvazione dell'Assemblea"*.

Solo in data 26/05/2025 l'Assemblea dei Soci S.d.S., visto lo Schema di Bilancio Pre-consuntivo 2024, elaborato dall'Ufficio competente della S.d.S. allo scopo di soddisfare il debito informativo avanzato con Delibera Assembleare n. 24 del 25/09/2024 e vista la ripartizione del debito relativa all'Esercizio 2023 indicata dalla Direttrice S.d.S. in applicazione di quanto previsto dalla DGRT n. 804 del 08/07/2024, si è espressa non deliberando (con il voto contrario del Comune di Pisa e l'astensione degli altri 8 Comuni e della ASL TNO). La mancata copertura del disavanzo impone riflessioni importanti che potrebbero portare anche allo scioglimento del Consorzio.

Di seguito le principali voci relative all'anno 2024.

### RICAVI

#### Trasferimenti da Comuni soci

Nell'atto costitutivo – all'art. 9 avente ad oggetto "rapporti finanziari" – è previsto che, per la gestione delle attività del Consorzio, ciascun socio si impegni a stanziare nel proprio bilancio e a trasferire alla S.d.S. la quota pro-capite concordata che, in base alla Deliberazione Assembleare n.1 dell'08/01/2024, è stata portata a 30,00 euro pro-capite.

In base alla Convenzione annuale fra S.d.S. e gli Enti Soci (Delibera Assemblea n. 14 del 29.03.2024), il consorzio ha mantenuto le deleghe specifiche trasferite dai singoli comuni, i quali si sono impegnati alla copertura economica così come da Bilancio di Previsione 2024 (Delibera Assembleare n. 1 del 08.01.2024).

Sulla base dei monitoraggi trimestrali e al fine di garantire il mantenimento dell'equilibrio di bilancio per l'anno 2024, l'Assemblea S.d.S. con Deliberazione n. 28 del 28/10/2024 *"Bilancio della Società della Salute – Zona pisana 2024. Adozione misure correttive"* ha stabilito il conferimento da parte dei Comuni soci di una "quota straordinaria", calcolata in 3,00 euro pro-capite.



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 – Pisa  
P. IVA 02198590503

Il Comune di Pisa ha espresso voto contrario e, dopo avere chiesto il ritiro in autotutela dell'atto, ha presentato ricorso straordinario al Presidente della Repubblica per l'annullamento dell'atto. La S.d.S. Pisana ha proposto opposizione per la trasposizione del ricorso innanzi al TAR territorialmente competente.

Con Atto n. 01392/2025 REG. RIC. il TAR della Toscana ha respinto in data 18.06.2025 l'istanza cautelare presentata dal Comune di Pisa relativa alla Deliberazione n. 28 del 28/10/2024; questa direzione ha comunque ritenuto opportuno, nel rispetto del principio di prudenza, creare specifico accantonamento a fondo rischi per la sola quota relativa al dovuto del Comune di Pisa.

#### Fondo Sociale

In base alla DGRT n. 798 del 16.06.2025 "Prenotazione e assegnazione risorse derivanti dal Fondo Nazionale Politiche Sociali (FNPS) annualità 2024", la Regione Toscana ha deliberato il riparto del Fondo Nazionale Politiche Sociali 2024 che - al netto delle quote con destinazione vincolata - risulta pari a € 1.068.538,37 a cui devono essere aggiunti € 67.004,51 relativi alla nuova voce "Servizio Affidato Familiare", per complessivi € 1.135.542,88, con una maggiore capienza del FNPS per l'anno 2024 pari a € 41.758,39.

#### Trasferimenti da Provincia

Come ogni anno la Provincia di Pisa trasferisce ad ogni ambito territoriale di competenza un finanziamento composto da risorse ministeriali (Decreto Interministeriale UBRRAC-0027818-A-17/09/2024 - A01) e risorse regionali (Decreto Dirigenziale Regionale n. 25814 del 18/11/2024), che sono finalizzate all'inclusione di studenti con disabilità negli Istituti Superiori e finanzia annualmente i costi relativi al trasporto e all'assistenza scolastica.

Tenuto conto che quota-parte del finanziamento provinciale relativo all'annualità precedente (2023) pari a 462.369,77 € era stata impegnata sul periodo 'gennaio – giugno 2024', senza tuttavia raggiungere la copertura totale della spesa relativa al medesimo periodo per € 325.134,37, e che le risorse ministeriali (Decreto Interministeriale UBRRAC-0027818-A-17/09/2024 - A01) sono esplicitamente assegnate sull'anno 2024, abbiamo stabilito di utilizzare il finanziamento sia a copertura dei € 325.134,37 relativi al periodo gennaio – giugno 2024, sia a copertura degli € 421.571,51 relativi al periodo settembre- dicembre 2024.

#### Fondo non autosufficienza e finanziamenti collegati

Nel 2024 il Fondo Non-Autosufficienza quota statale è stato trasferito dalla Regione Toscana direttamente alla SdS pisana con DDRT 1289/2024 per un importo di € 1.318.549,00. La quota regionale del suddetto Fondo pari a € 1.748.521,00 e il "Fondo Vita indipendente" pari a € 693.520,00, sono stati invece trasferiti dalla Regione direttamente alla ASL Toscana Nord-Ovest con vincolo di utilizzo, secondo quanto determinato dalla S.d.S. Tali fondi sono indicati nella 'nota integrativa' solo come voci di costo e ricavo. Tutti i servizi e le attività a valere su tale finanziamento sono erogati da ASL Toscana Nordovest per conto della S.d.S. Pisana.

Direttamente alla S.d.S. sono invece trasferite delle risorse per le "Gravissime Disabilità", che sono state assegnate con DGRT 1186/2024 e corrispondono a € 1.628.798,55. Tale finanziamento è stato accantonato in toto perché nell'annualità



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 – Pisa  
P. IVA 02198590503

2024 sono state utilizzate le risorse trasferite con il medesimo vincolo per le annualità 2022 e 2023, che erano state accantonate.

Nell'anno 2024 sono stati inoltre erogati alla S.d.S ulteriori finanziamenti regionali a valere sull'area della "non-autosufficienza, in particolare:

- "Progetto Indipendenza e Autonomia (IN e AUT)" del valore di € 80.000,00 assegnati con Decreto RT n. 23030 del 10/10/2024, interamente accantonato perché queste attività svolte nel 2024 sono state finanziate dai medesimi fondi relativi agli anni precedenti.
- "Sostegno al Caregiver Familiare" per € 99.502,46 assegnato con DGRT 126/2024 e con DDRT 14522/2024, interamente trasferito a ASL Toscana Nord- Ovest nella sua veste di soggetto erogatore;

In continuità con gli esercizi precedenti sono stati finanziati dalla Regione Toscana con DGRT 624 del 5/6/2023 i progetti relativi agli interventi a 'bassa soglia' – "Sally People" ed "Unità di Strada" – per € 100.000,00 annui nel biennio 2023/2024.

#### Fondo povertà quota servizi

Nel 2024 si è cercato di utilizzare in modo più tempestivo ed incisivo i finanziamenti ascritti al "Fondo Povertà - Quota Servizi" annualità 2020 e 2021, secondo il programma stabilito dall'Assemblea con le seguenti Deliberazioni:

D.A. n. 17 del 21.05.2024; D.A. n. 29 del 05.12.2024; D.A. n. 03 del 25.02.2025; D.A. n. 09 del 31.03.2025.

Nel corso dell'anno il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha inoltre assegnato alla S.d.S. Pisana il Fondo Povertà - Quota Servizi 2023 per un importo di € 1.572.062,38. Tale finanziamento è destinato a coprire azioni per gli anni 2026 e successivi ed è stato pertanto inserito tra gli accantonamenti vincolati.

#### Ricavi da Prefettura per Minori stranieri non accompagnati (MSNA)

In base alla normativa nazionale, il Ministero dell'Interno eroga attraverso ciascuna Prefettura di riferimento un contributo di € 100,00/die per ciascun "minore straniero non accompagnato (MSNA)" che venga inserito in strutture di accoglienza sul territorio nazionale, previo rintraccio e identificazione. Il ricavo nell'anno 2024 conteggiato sulla base delle rendicontazioni inviate è pari a € 1.020.171,00

#### Utilizzi Esercizi Precedenti

Durante l'annualità 2024 sono state portate a termine alcune azioni a valere su finanziamenti vincolati che risultavano accantonati negli esercizi precedenti. In particolare nel corso del 2024 hanno trovato avvio o sviluppo i progetti di seguito indicati, alcuni dei quali gestiti direttamente da S.d.S., alcuni tramite ASL Toscana Nord-Ovest:

- Progetto Pane e tulipani (SdS)
- Co-living "Dopo di noi" varie annualità (SdS)
- Progetto Chirone 2 (ASL)

Per i progetti finalizzati, secondo quanto previsto dalla lettera e) dell'art. 29 del D.Lgs. 118/2011 ed in analogia con le procedure adottate dal soggetto erogatore ASL Toscana Nord-Ovest, le quote di contributi di parte corrente vincolate ai sensi della normativa nazionale vigente e non utilizzate nel corso dell'esercizio, sono interamente iscritte a ricavo e accantonate nel medesimo esercizio in apposito fondo spese per essere rese disponibili negli esercizi successivi di effettivo utilizzo.



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 – Pisa  
P. IVA 02198590503

Il dettaglio della composizione delle quote inutilizzate di contributi di parte corrente vincolati è rappresentata alle pagg. 15-17 della nota integrativa. Nella sezione Costi alle pagg. 26-27 sono indicate le somme accantonate a chiusura dell'esercizio 2024. Analogamente sono stati iscritti tra i ricavi alla voce "Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti" le somme derivanti da accantonamenti da esercizi precedenti effettivamente utilizzate nell'esercizio 2024 elencate alle pagg. 21-22 della nota integrativa  
Per un maggior dettaglio delle voci di ricavo si rinvia alle pagg. 20-21 e seguenti della nota integrativa.

## **COSTI**

Il processo per giungere alla stesura del Bilancio di Esercizio – annualità 2024 della S.d.S. dopo la chiusura definitiva dei conti ASL relativi ai servizi di parte sociale e socio-sanitaria che ASL ha erogato per conto della S.d.S ha previsto, come ogni anno, un puntuale lavoro di verifica da parte degli Uffici di Zona in collaborazione con l'Ufficio Bilancio della ASL TNO per appurare la corretta imputazione dei costi sia tra bilancio sociale e bilancio sanitario, sia sul conto corretto in base alla natura del costo, sia tra zone socio-sanitarie.

A seguito delle operazioni di chiusura in data 07/04/2025 l'Azienda ha comunicato un saldo finale di gestione pari a € - 3.552.205,13, di cui è stata autorizzata l'iscrizione come debito verso Asl TNO da parte della Direzione S.d.S.

Per un quadro complessivo della gestione ASL si allega alla presente relazione il Bilancio della Gestione Sociale Zona Pisana anno 2024.

### Servizi residenziali e semi-residenziali over 65

Il settore non ha registrato variazioni significative rispetto all'anno precedente.

### Servizi domiciliari a non autosufficienti over 65

In continuità con gli esercizi precedenti anche per l'anno 2024 parte dei costi registrati sono stati coperti con le risorse del "Fondo Non-Autosufficienza" (come di seguito riportato).

### Servizi Area Materno Infantile

Nel corso dell'anno 2024, come del resto è accaduto negli Esercizi precedenti, il settore è stato caratterizzato da un aumento della spesa per rette relative all'inserimento dei minori in struttura.

Il costo finale del settore è risultato pari a € 2.805.090,00 (contro un consuntivo anno 2023 pari a € 2.323.124,16), così articolato:

- ACCOGLIENZA IN STRUTTURA DI MINORI A SEGUITO DI PROVVEDIMENTO GIUDIZIARIO € 1.564.161,00
- ACCOGLIENZA IN STRUTTURA DI MINORI STRANIERI NON ACCOMPAGNATI € 1.225.486,67. A parziale copertura di tali costi è stato previsto un ricavo da Prefettura di Pisa pari a € 1.020.171,00
- SERVIZIO DI PRONTA ACCOGLIENZA MINORI € 15.442,4

### Servizi area Disabilità

*Prestazioni residenziali area disabilità:* la voce registra una spesa totale di € 1.237.501,19 e segna pertanto un aumento rispetto all'anno precedente. Tale incremento è influenzato da più fattori:



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 – Pisa  
P. IVA 02198590503

- a) attivazione da parte di ASL TNO di un percorso di revisione, omogeneizzazione e ripartizione tra costi sociali e sanitari, sulla base dei LEA e delle norme in materia ed in particolare del DPCM del 18/1/2017, delle risorse trasferite da R.T. come “Fondo Disabilità”;
- b) progressiva applicazione delle % di ripartizione fra “quota sanitaria” e “quota sociale” previste dalla suddetta normativa che stabilisce:
  - a) per le RSD: quota sociale 30% - quota sanitaria 70%;
  - b) per le CAP: quota sociale 60% - quota sanitaria 40%;
  - c) per i Centri Diurni: quota sociale 30% - quota sanitaria 70%;
  - d) servizi domiciliari: quota sociale 50% - quota sanitaria 50%.
- c) aumento delle rette delle RSD e delle CAP per la progressiva applicazione degli aumenti disposti dalla DGRT 1476/2018 e da ultimo dalla DGRT 1532/2024.

Uno dei costi dell’“Area Disabilità” che conferma un trend al rialzo anche nel 2024 è quello del servizio Assistenza scolastica alunni disabili erogato su delega specifica di tutti i Comuni (tranne il Comune di Orciano). Nel 2024 i comuni hanno comunque potuto usufruire di un fondo ministeriale a parziale copertura dell’aumento di spesa.

Per il dettaglio dei costi per singolo comune si rinvia alla tabella di seguito riportata:

<b>COSTO SERVIZIO ASSISTENZA SCOLASTICA SPECIALISTICA anno 2024</b>	
Calci	56.479,53
Cascina	650.728,87
Crespina Lorenzana	64.344,12
Fauglia	33.792,81
Pisa	1.277.158,66
San Giuliano Terme	329.080,03
Vecchiano	76.485,47
Vicopisano	94.316,04

Il costo del servizio di assistenza scolastica per gli alunni delle scuole superiori, delegato in base all’Accordo di Programma ad S.d.S. dalla Provincia, nell’anno solare 2024 è stato pari a complessivi €980.793,32.

**Fondo per la non autosufficienza**

Come già precisato nella sezione Ricavi, il FNA 2024 è stato gestito tramite la ASL secondo le indicazioni fornite da questa SDS Pisana. L’Azienda ha infatti erogato per conto della SdS Pisana servizi sia per la non autosufficienza 0-64 sia per gli over 65.

A partire dal 2023 con l’istituzione da parte della Regione Toscana del Fondo disabilità le azioni destinate agli utenti 0-64 anno imputate sul FNA si andranno progressivamente a ridurre. Per la SdS Pisana le azioni destinate all’area della non-autosufficienza età 0-64 nell’anno 2024 sono state pari al 16,60% del fondo assegnato.

Di seguito il dettaglio dei costi 2024 così come rendicontati alla Regione Toscana:



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 – Pisa  
P. IVA 02198590503

## ATTIVITA' FNA 2024 – SOGGETTO EROGATORE ASL TNO

AZIONE:	SETTORE	IMPORTO
ADI_ INDIRETTA E BUONI SERVIZI BADANTI	ANZIANI	334.576,95
ADI DIRETTA SOCIOSANITARIA	ANZIANI	1.599.379,58
CD ANZIANI	ANZIANI	193.987,80
INSERIMENTI TEMPORANEI E DI SOLLIEVO	ANZIANI	326.020,80
CURE DI PROSSIMITA' III LIVELLO LA TARTARUGA	ANZIANI	50.752,00
CONTRIBUTI VOUCHER DOMICILIARE	ANZIANI	52.995,00
INSERIMENTI PERMANENTI	DISABILI RESIDENZIALE	216.890,41
COSTI CD DISABILI CONVENZIONE	DISABILI SEMIRESIDENZ.	116.653,46
SERVIZIO AIUTO ALLA PERSONA (GARA)	DISABILI	45.000,00
AIUTO ALLA PERSONA INDIRETTO	DISABILI	120.000,00
INSERIMENTI TEMPORANEI E DI SOLLIEVO	DISABILI	10.814,00
	<b>SOMMANO</b>	<b>3.067.070,00</b>
CONTRIBUTI EROGATI AGLI UTENTI VITA INDIPENDENTE	DISABILI	693.520,00
	<b>SOMMANO</b>	<b>3.760.590,00</b>

### Costi generali e di funzionamento:

La S.d.S. ha sostenuto nell'anno 2024 costi istituzionali di funzionamento tra cui:

- Compensi per il collegio sindacale (€ 40.601,60)
- Costi per la consulenza amministrativa fiscale e supporto rendicontazione progetti (€ 32.066,08)
- Costi per supporto tecnico amministrativo progetti PNRR compreso attività Zona Valdera (€41.614,2)
- Si precisa che, come già avvenuto nell'anno 2023, anche per il 2024 non appare nel Bilancio di Esercizio la voce relativa al "costo del Direttore" in quanto il costo relativo alla dr.ssa Sabina Ghilli per il primo mese dell'anno e successivamente alla dott.ssa Cristina Laddaga è interamente sostenuto dalla Azienda Toscana Nordovest e rimborsato in quota parte a fine anno all'interno dei conti del bilancio aziendale di parte sociale. Rimangono inalterate le percentuali: l'Azienda Toscana Nordovest sostiene il 66,5% come previsto dalla DGRT 243/11 e la SdS Pisana il 33,5%.

### Accantonamento progetti vincolati

Come già negli anni passati si è provveduto ad accantonare le quote inutilizzate di contributi sia per azioni erogate tramite ASL TNO sia direttamente da S.d.S. Il dettaglio degli accantonamenti, come già sopra evidenziato, è visionabile alla pagg. 26-27 della nota integrativa.

### Accantonamento per altri rischi

Per l'anno 2024 sono stati accantonati al conto 61160105 "Accantonamento per rischi" € 272.883,00 corrispondenti alla quota riconducibile al Comune di Pisa, ai sensi della Delibera Assemblea dei soci n. 28 del 28/10/2024 "Bilancio Società della Salute zona pisana 2024: adozione misure correttive". Contro tale atto, infatti, il Comune, dopo aver chiesto il ritiro in autotutela da parte della S.d.S., ha presentato ricorso straordinario al Presidente della Repubblica. La S.d.S. ha proposto atto di opposizione per la trasposizione del ricorso innanzi al TAR territorialmente competente. Nelle more di tali



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 – Pisa  
P. IVA 02198590503

procedure si è ritenuto opportuno nel rispetto del principio di prudenza creare specifico accantonamento a fondo rischi.

#### Altro - Fondo accantonamenti per oneri e spese

Nel corso del 2024 si sono verificate le condizioni per la riduzione di alcune voci del fondo rischi e oneri previste nel bilancio preventivo 2024. In particolare:

- Completamento configurazione collaudo e software contabilità: il costo per il collaudo sostenuto nel corso del 2024 è stato di euro 19.105,20. Si sono pertanto registrate delle sopravvenienze attive per totali € 2.894,8.
- Accantonamento per tasso di occupazione gara percorsi assistenziali disabili: nel 2025 prima della chiusura del documento di bilancio è stata sottoscritta una transazione con il soggetto gestore Coop. "La Salute" nella quale si stabiliva di compensare interamente quanto eventualmente dovuto dalla Coop. La Salute per la ritardata messa in funzione del CD "Arcobaleno" con quanto da essa preteso a titolo di indennizzo, in ordine alla mancata occupazione di almeno l'80% dei posti autorizzati nell'anno 2023 ed ogni e qualsiasi spesa connessa ai medesimi fatti. Si sono pertanto registrate sopravvenienze attive per complessivi € 73.879,5.
- Accantonamento per spese non ammissibili progetto INSERTO: la somma di credito residuo ridotta per spese non ammissibili è risultata inferiore alla cifra iscritta a fondo rischi per totali € 5.460,76, registrati pertanto come sopravvenienze attive
- Accantonamento minore trasferimento inclusione scuole superiori 2022 e 2023: nel corso del 2024 la Provincia di Pisa ha trasferito alla S.d.S. Pisana somme aggiuntive derivanti in parte da avanzo di amministrazione 2023 che hanno consentito di ridurre la quota del credito residuo 2022 di complessivi € 17.000,27 e la quota credito residuo 2023 di € 19.845,40.

Gli importi risultanti al 31/12/24 nel "Fondo oneri e spese per minori trasferimenti inclusione scuole superiori" risultano pertanto:

- Accantonamento minore trasferimento inclusione scuole superiori 2022, € 59.956,89
- Accantonamento minore trasferimento inclusione scuole superiori 2023, € 295.302,51

Sono state quindi registrate sopravvenienze attive per € 36.845,67.

#### Altro - Conguagli Contratti collettivi Cooperative sociali

Come noto da febbraio 2024 in successive tranches, è stato approvato l'aumento del CCNL delle cooperative sociali. Essendo ancora in corso – in accordo con il soggetto gestore ASL Nordovest - la definizione dei conguagli e di quanto dovuto per le gare d'appalto e i contratti in essere, il costo del conguaglio 2024 sarà contabilizzato nel corso dell'esercizio 2025. Fa eccezione la stima del dovuto per l'assistenza scolastica specialistica: in questo caso, trattandosi di delega specifica non in quota capitaria, per avendo rilevata la capienza dei comuni sugli stanziamenti 2024 per semplificare le relative procedure contabili, si è provveduto a comunicare ai comuni stessi la stima del conguaglio per il periodo febbraio /dicembre 2024 provvedendo ad accantonare i relativi fondi per ciascun comune come di seguito rappresentato:



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 – Pisa  
P. IVA 02198590503

Acc. quote inutilizzate scolastica Calci 2024 conguagli CCNL	€ 579,00
Acc. quote inutilizzate scolastica Cascina 2024 conguagli CCNL	€ 6.396,00
Acc. quote inutilizzate scolastica Crespina-Lorenzana 2024 conguagli CCNL	€ 532,00
Acc. quote inutilizzate scolastica Fauglia 2024 conguagli CCNL	€ 315,00
Acc. quote inutilizzate scolastica Pisa 2024 conguagli CCNL	€ 12.946,00
Acc. quote inutilizzate scolastica San Giuliano 2024 conguagli CCNL	€ 3.214,00
Acc. quote inutilizzate scolastica Vecchiano 2024 conguagli CCNL	€ 813,00
Acc. quote inutilizzate scolastica Vicopisano 2024 conguagli CCNL	€ 923,00



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 – Pisa  
P. IVA 02198590503

## PNRR M5C2 – Società della Salute (SdS) Pisana (v. nota allegata)

**Progetto 1.2 'Percorsi di autonomia per persone con disabilità'**: avviato il percorso di recesso in data 04.06.2025

**Progetto 1.3.1 'Housing first'**: avviato il percorso di recesso in data 26.05.2025

**Progetto 1.3.2 'Stazioni di posta'**: avviato il percorso di recesso in data 26.05.2025

**Progetto 1.1.1 'Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini'**: il progetto sta procedendo nel rispetto delle tempistiche stabilite

**Progetto 1.1.2 'Autonomia degli anziani non autosufficienti'**: è emersa qualche difficoltà nella stipula della convenzione con l'ETS che si occuperà delle azioni a supporto della domiciliarità, difficoltà che ad oggi sembrano superate; siamo in attesa della firma della convenzione fra SdS, Comune di San Giuliano e ATES per la ristrutturazione di 8 appartamenti nel Comune stesso.

**Progetto 1.1.1 'Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini'**: il progetto sta procedendo nel rispetto delle tempistiche stabilite

## RISULTATO DI ESERCIZIO

L'esercizio si chiude con un attivo di € 18.098,18.

## 2. INVESTIMENTI

Nel corso del 2024 non sono state effettuate spese per investimenti.

La Società della Salute ha gestito il finanziamento regionale destinato ad investimenti del settore sociale per il progetto "Sicurezza e comfort nella RSA Remaggi: microclima e arredi" realizzato dalla ASP Matteo Remaggi

## 3. PERSONALE

Al 31/12/2024 il personale della SdS Pisana risulta così composto:

### PERSONALE DIPENDENTE

n. 31 assistenti sociali a tempo indeterminato

n.1 amministrativo livello D a tempo indeterminato

n.1 amministrativo livello C a tempo determinato

### PERSONALE IN ASSEGNAZIONE DA COMUNI

n.2 Assistenti sociali Comune di Pisa

n.1 Funzionario amministrativo titolare di EQ da Comune di Pisa

### PERSONALE INTERINALE

n. 4 amministrative livello C

#### Costi personale

Per quanto riguarda i costi del personale nell'anno 2024 la SdS ha sostenuto i costi per personale dipendente a TD e TI nel profilo assistente sociale per un totale di euro 921.021 e nel profilo amministrativo a TD e TI pari a € 38.412 oltre Irap pari a complessivi € 66.107,00

Quota parte del costo del personale profilo assistente sociale è stata coperta dalle risorse del Fondo Povertà Quota Servizi 2019 e 2020.

Anche il rimborso del personale comandato del Comune di Pisa è stato effettuato direttamente dalla SdS senza passaggio attraverso il soggetto erogatore per una spesa complessiva di € 235.850,00

Il costo dei contratti di somministrazione lavoro a tempo determinato (figure amministrative) è stato pari a euro 187.792,00 coperti quasi interamente da risorse derivanti da progetti finalizzati (Fondo povertà, Pronto badante, Home care premium).

#### **4. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Si dà atto che non è stata effettuata alcuna spesa inerente attività di ricerca e sviluppo

#### **5. RAPPORTI CON GLI ENTI CONSORZIATI**

La Società della Salute – costituita ai sensi dell'art. 71 bis e seguenti della LRT 40/2005 - è ente di diritto pubblico in forma di consorzio, dotata di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, contabile, gestionale e tecnica, attraverso la quale la Regione attua le proprie strategie di intervento per l'esercizio delle attività territoriali sanitarie, socio-sanitarie e sociali integrate.

La Società della salute della Zona Pisana ha sede a Pisa in via Saragat, n. 24 - CAP 56021

Il Consorzio Società della Salute Pisana è l'ente gestore delle attività per la Zona Distretto Pisa e questo facilita l'aggregazione dei servizi attraverso una organizzazione unitaria e un bilancio economico zonale: la Zona rappresenta perciò la dimensione e il punto di incontro per l'integrazione sociosanitaria e per l'esercizio coordinato della funzione fondamentale in ambito sociale oltre che per l'assolvimento dell'obbligo di esercizio associato della medesima funzione fondamentale da parte dei Comuni.

La Società della Salute realizza l'integrazione delle funzioni afferenti la sanità territoriale ed il settore sociosanitario esercitate dall'Azienda USL Toscana nord Ovest con le funzioni socio assistenziali esercitate dai Comuni Consorziati.

Le funzioni della Società della Salute sono previste nella Legge regionale 24 febbraio 2005 n. 40 di 'Disciplina del Servizio sanitario Regionale' e declinate per la SdS Zona Pisana nell'Atto costitutivo e Statuto attualmente vigenti che l'Ente ha approvato con Deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 20 del 30 dicembre 2021 di revisione degli atti fondamentali.

#### **6. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DI BILANCIO**

Dato atto della mancata approvazione in data 26/05/2025 da parte dell'Assemblea dei Soci della SdS della deliberazione con cui si riteneva di procedere in ordine alla copertura del disavanzo determinato dall'Esercizio 2023, in ragione del voto contrario espresso dal Comune di Pisa e dell'astensione degli altri Comuni Soci e dell'Azienda USL, la Giunta Esecutiva con deliberazione n. 5 del 25/6/2025 "Determinazioni conseguenti la mancata approvazione del ripianamento della perdita 2023. Indirizzi." dava mandato alla Direttrice di predisporre gli atti necessari inerenti lo scioglimento del Consorzio "Società della Salute – Zona Pisana" e le procedure di evidenza pubblica affinché l'Assemblea possa individuare l'organo di liquidazione.

A seguito delle verifiche effettuate dagli Uffici preposti, S.d.S. ha contestato la rendicontazione fornita dall'ATS "Trasporto Sociale" chiedendo, dopo contraddittorio, nota di credito per complessivi +125.288,65 € che verranno eventualmente iscritti come sopravvenienza attiva sul Bilancio 2025.

## 7. PREVISIONI ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Stante quanto sopra, sarà priorità della Direttrice portare all'attenzione dell'Assemblea la delibera di approvazione del Bilancio di Esercizio 2024 corredata dal parere del Collegio Sindacale prima dell'eventuale approvazione della Delibera di Assemblea con la quale saranno individuate le procedure relative allo scioglimento del Consorzio.

## 8. ATTIVITA' E RISORSE GESTITE TRAMITE TERZI

L'Azienda Usl Toscana Nordovest e la Società della Salute hanno approvato l'Accordo ex Art. 15 Legge 241/1990 per l'avvalimento da parte della Società della Salute di Unità Organizzative dell'Azienda Usl Toscana Centro (Delibera Assemblea dei soci n. 4 del 8/1/2024: "Delibera DG AUSL NO 1106/2023, approvazione schema di Accordo ex art. 15 L.241/1990 per avvalimento, atti conseguenti).

Con l'accordo sopra richiamato la SdS si avvale dell'Azienda Usl Toscana nordovest per attività di tipo amministrativo, contabile, di controllo gestionale e tecnico, strumentali al concreto esercizio delle funzioni della SdS, come dettagliate all'art. 2 dell'accordo stesso.



CRISTINA LADDAGA  
Regione  
Toscana/01386030488  
18.07.2025 11:15:02  
GMT+02:00



DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA PISANA  
C. F. 93069690506

*Sede legale*  
Via Saragat, 24  
56125 - PISA  
Tel 050 954103  
Fax 050 954138  
[sdspisa@pec.it](mailto:sdspisa@pec.it)  
[www.sds.zonapisana.it](http://www.sds.zonapisana.it)



AZIENDA USL  
TOSCANA NORD OVEST  
*Sede legale*  
Via Cocchi, 7  
56121 - Pisa  
P. IVA 0219859



# CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

Sede in Via Saragat 24 - 56121 PISA Capitale Sociale Euro 10.000,00 i.v.

C.F.93069690506

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2024

All'Assemblea dei Soci del Consorzio Società della Salute Zona Pisana,

### **Premessa**

Il Collegio ha esaminato lo schema del bilancio dell'esercizio 2024, corredato dalla Relazione del Direttore, approvato dalla Giunta esecutiva con Delibera n. 6 del 25.6.2025 e trasmesso, in pari data, a mezzo PEC.

Il Collegio ha rilevato che l'informativa riportata nel predetto schema di bilancio e nella relazione del Direttore non risultava completa, tenuto conto della volontà della Giunta esecutiva, espressa nella Delibera n. 5 sempre del 25.6.2025, di predisporre gli atti necessari per la messa in liquidazione e scioglimento del Consorzio. In particolare, a parere del Collegio, a tutela anche dei terzi, era necessario indicare in nota integrativa e nella Relazione del Direttore, informativa in ordine all'eventuale scioglimento del Consorzio.

Al riguardo e con particolare riferimento all'impatto di tali fatti sul progetto di bilancio, il Collegio ha evidenziato che, in base al Principio OIC 11, qualora alcuni fatti, come quello dell'eventuale liquidazione e conseguente scioglimento, possano avere effetti rilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, occorre rispettare gli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa. Ed invero, in caso di accertamento di una causa di scioglimento, ai fini della redazione del bilancio la valutazione delle voci non può essere fatta nella prospettiva della continuità aziendale.

In ogni caso, come indicato nel richiamato Principio OCI 11, nelle more della delibera di liquidazione e scioglimento da parte dell'Organo preposto, si applicano tuttavia ancora criteri di funzionamento ma tenendo conto dell'ancor più ristretto orizzonte temporale di riferimento, in quanto l'adozione di criteri di liquidazione non è consentita prima del formale avvio della procedura liquidatoria.

Nella seduta del 17.7.2025, il Collegio, rilevando peraltro che a tale data non era ancora stata convocata l'Assemblea per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2024 e che le suddette richieste di integrazione non era stata ancora attuata, ha sollecitato l'integrazione dell'informativa di bilancio sulle questioni relative allo scioglimento del

Consorzio. In data 23.7.2025 è stato poi inviato un nuovo schema del bilancio dell'esercizio 2024 e allegati, comprensivo della Relazione del Direttore.

Il Collegio, esaminato il bilancio, nella nuova versione adottato dalla Giunta Esecutiva con Delibera n. 8 del 18 luglio 2025, rilascia il seguente

### **PARERE AL BILANCIO 31.12.2024**

#### **reso ai sensi dell'art. 8, co. 2, del Regolamento di contabilità del Consorzio**

Ai sensi dell'art. 15 dello Statuto e dell'art. 71 *decies* della L.R.T. N. 40/2005, il Collegio sindacale esercita il controllo sulla regolarità contabile e finanziaria del Consorzio. Ai sensi dell'art. 8, comma 2, del Regolamento di contabilità del Consorzio, il Collegio trasmette, nei 5 giorni che precedono l'Assemblea dei Soci, il parere sul bilancio di esercizio.

Si evidenzia che, alla data della presente relazione, il Consorzio non ha ancora approvato il bilancio preventivo 2025 e il bilancio pluriennale anni 2025-2027. Al riguardo il Collegio dà atto che, in data 10.4.2025, ha rilasciato la propria relazione al conto economico di previsione 2025 e su quello pluriennale anni 2025-2027, dichiarandosi impossibilitato a formulare il proprio parere a causa delle carenze di informativa in nota integrativa e dell'assenza di specifiche indicazioni sul ripiano del deficit patrimoniale pari, al 31.12.2023, ad euro 1.559.857.

Il progetto di bilancio al 31.12.2024 trasmesso al Collegio è composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rendiconto finanziario e relazione illustrativa del Direttore.

La gestione dell'esercizio 2024 del Consorzio Società della Salute Zona Pisana chiude con un utile di periodo di Euro 18.098 e un deficit patrimoniale di Euro 1.541.759.

La presente relazione si compone di due parti: la prima ha ad oggetto la revisione contabile del progetto di Bilancio dell'esercizio 2024; nella seconda si dà conto dell'attività di vigilanza, con particolare riferimento all'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dal Consorzio e sul suo concreto funzionamento.

### **PARTE PRIMA: REVISIONE CONTABILE DEL PROGETTO DI BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2024**

#### ***Giudizio***

Abbiamo svolto il controllo del progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 del Consorzio Società della Salute Zona Pisana, costituito dallo stato

patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario per l'esercizio; corredato dalla Relazione illustrativa sulla gestione del Direttore.

A nostro giudizio il progetto di bilancio esaminato è sostanzialmente conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione ed è corrispondente alle risultanze contabili; esso pertanto appare redatto con chiarezza e fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria al 31.12.2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data del Consorzio Società della Salute Zona Pisana.

### ***Elementi a base del giudizio***

Il nostro esame è stato condotto sulla scorta della documentazione contabile messa a disposizione dal Direttore e dell'informativa prodotta dalla struttura nel corso delle verifiche. La revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il progetto di bilancio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile e corrispondente alle risultanze della gestione.

Il procedimento di revisione ha compreso l'esame delle informazioni contenute nel progetto di bilancio; nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime.

Abbiamo esaminato le singole voci della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024, oltre che il contenuto della nota integrativa, indicando, di volta in volta, le poste e le informazioni che, secondo il nostro parere, non erano state rilevate, valorizzate, imputate e rappresentate nel rispetto dei corretti principi contabili e delle prescrizioni normative.

Al fine di valutare la coerenza della relazione sulla gestione abbiamo riscontrato i dati economico/finanziari con le risultanze dei prospetti contabili utilizzati per la redazione del progetto di bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio, anche con riferimento alla coerenza della relazione sulla gestione al progetto di bilancio al 31.12.2024.

### ***Richiamo di informativa – Accantonamenti per rischi e per oneri***

Si richiama l'attenzione sui paragrafi "Accantonamento per altri rischi" e "Fondo accantonamento per oneri e spese" della Nota integrativa, dove è indicato rispettivamente:

- “Per l’anno 2024 sono stati accantonati al conto B.14.A.6. “Accantonamento per rischi” € 272.883,00 corrispondenti alla quota a carico del Comune di Pisa, ai sensi della Delibera Assemblea dei Soci n. 28 del 28 ottobre 2024 ad oggetto “Bilancio società della salute zona pisana 2024: adozione misure correttive”. Contro tale atto infatti il Comune ha presentato ricorso straordinario al Presidente della Repubblica. La SdS Pisana ha proposto atto di opposizione per la trasposizione del ricorso innanzi al TAR territorialmente competente. Nelle more di tali procedure si è ritenuto opportuno nel rispetto del principio di prudenza creare uno specifico accantonamento a fondo rischi”.
- “Accantonamento minore trasferimento inclusione scuole superiori 2022 e 2023: nel corso del 2024 la Provincia di Pisa ha trasferito alla SdS Pisana somme aggiuntive derivanti in parte da avanzo di amministrazione 2023 che hanno consentito di ridurre la quota del credito residuo 2022 di € 17.00,27 e la quota di credito residuo 2023 di € 19.845,40. Gli importi risultanti al 31/12/2024 nel Fondo oneri e spese per minori trasferimenti inclusione scuole superiori risultano pertanto:

Accantonamento minore trasferimento inclusione scuole superiori 2022 euro 59.956,89;

Accantonamento minore trasferimento inclusione scuole superiori 2023 euro 295.302,51”.

#### ***Richiamo di informativa - Incertezza significativa relativa alla continuità aziendale***

Richiamiamo l’attenzione sul deficit patrimoniale di euro 1.541.759, determinato, sostanzialmente, dalla perdita dell’esercizio 2023 di euro 1.647.246, ad oggi non ripianata.

Al riguardo, in nota integrativa è indicato che “dato atto della mancata approvazione in data 26/5/2025 da parte dell’Assemblea dei Soci della SdS della deliberazione con cui si riteneva di procedere in ordine alla copertura del disavanzo determinato dall’Esercizio 2023, in ragione del voto contrario espresso dal Comune di Pisa e dell’astensione degli altri Comuni Soci e dell’Azienda USL, la Giunta Esecutiva, con deliberazione n. 5 del 25/6/2025 “Determinazioni conseguenti la mancata approvazione del ripianamento della perdita 2023. Indirizzi”, dava mandato alla Direttrice di predisporre gli atti necessari inerenti lo scioglimento del Consorzio “Società della Salute – Zona Pisana” e le procedure di evidenza pubblica affinché l’Assemblea possa individuare l’organo di liquidazione. Stante quanto sopra, sarà priorità della Direttrice portare all’attenzione dell’Assemblea la

delibera di approvazione del Bilancio di Esercizio 2024 corredata dal parere del Collegio Sindacale prima dell'eventuale approvazione della Delibera di Assemblea con la quale saranno individuate le procedure relative allo scioglimento del Consorzio". Il Collegio constata che tale informativa è anche indicata nella Relazione del Direttore nel paragrafo "6. fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura di bilancio".

Il Collegio, visto anche il sopra richiamato OIC 11, rileva che nelle more della delibera di liquidazione e scioglimento da parte dell'Organo preposto, si applicano tuttavia ancora criteri di funzionamento; ciò tenendo comunque conto dell'ancor più ristretto orizzonte temporale di riferimento, in quanto l'adozione di criteri di liquidazione non è consentita prima del formale avvio della procedura liquidatoria.

### ***Responsabilità del Direttore e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Il Direttore, ai sensi dello Statuto e del Regolamento di Contabilità del Consorzio, è responsabile per la redazione della proposta di bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane e ai principi della Regione Toscana che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di una proposta di bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Direttore è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del progetto di bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Direttore utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del progetto di bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sulla proposta di bilancio consuntivo e basato sulla revisione contabile. I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il progetto di bilancio d'esercizio, nel suo complesso, non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione individui sempre un

errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale richiesto. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel progetto di bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, acquisendo elementi probativi sufficienti su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Direttore, inclusa la relativa informativa;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del progetto di bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se lo stesso rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

## **PARTE SECONDA: ATTIVITA' DI VIGILANZA**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2024, il Collegio si è riunito dando atto delle attività svolte in appositi verbali e relazioni trimestrali, approvati all'unanimità.

Nell'ambito dell'attività di competenza, tra l'altro:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ai sensi di Statuto, il Presidente del Collegio ha partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni della Giunta;
- abbiamo acquisito dal Direttore, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche e, in base alle informazioni

acquisite, abbiamo raccomandato ed invitato al pieno rispetto del principio di economicità della gestione del Consorzio; ad attuare azioni di miglioramento finalizzate, per quanto funzionale alla gestione e all'adeguatezza degli assetti, al contenimento dei costi comprimibili e al contenimento delle perdite; a svolgere le attività istituzionali, previa verifica della copertura dei costi già in sede di redazione del bilancio preventivo e ciò sulla base degli atti deliberativi definitivi, e in quanto tali vincolanti, degli enti consorziati;

- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni. A tale riguardo non abbiamo evidenze da segnalare;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali. A tal riguardo, riteniamo utile segnalare l'esigenza di migliorare gli assetti soprattutto con riferimento all'attività di previsione, rendicontazione e riscontro degli andamenti finanziari in linea con gli atti definitivi dei Consorziati;
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri previsti dalla legge; né sono pervenute denunce;
- per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del progetto di bilancio, non sono state derogate norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c., per quanto compatibile;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### ***Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio***

Sulla base delle verifiche effettuate, tenuto conto dei richiami di informativa e della relazione illustrativa alla proposta di bilancio dell'esercizio 2024 del Direttore, il Collegio, ai sensi e per gli effetti dell'art. 8, comma 2, del Regolamento di Contabilità del Consorzio,

#### **nulla oppone**

all'approvazione della proposta di bilancio dell'esercizio 2024, così come presentata dal Direttore, richiamando comunque l'attenzione dell'Assemblea sul deficit patrimoniale di

euro 1.541.759 e quindi sull'incertezza significativa relativa alla continuità aziendale anche in ragione della mancata approvazione del bilancio preventivo 2025 e di quello pluriennale 2025-2027.

Pisa, 25 luglio 2025

per Il Collegio Sindacale

Dott. Fabrizio Giusti      Presidente



Firmato digitalmente da:

Giusti Fabrizio

Firmato il 25/07/2025 16:13

Seriale Certificato: 4207346

Valido dal 28/01/2025 al 28/01/2028

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA